

외대

한국외대 Core

유형 → 기출분석 → De.코드

대성학원 부산 **이태훈** 쌤 | 논술 정규

도입 FAQ ① - 표현력은 어떻게 늘려요?

1. 인문논술 = 간결체

인문논술은 대학에서 요구하는 학술적 글쓰기와 맞닿는다. **명확성, 객관성, 간결성**이 핵심이다.

2. 간결하게 쓰는 법

문장 길이 한 문장은 30~75자 내외로 적자.

일문일사 한 문장에는 한 가지 사실만 쓰자.

예) 언어는 사고를 규정하기도 하지만, 사고가 언어를 발전시키기도 하므로, 둘은 상호작용 관계에 있다고 할 수 있다.

→ 언어는 사고를 규정한다. 동시에 사고는 언어의 발전을 촉진한다. 언어와 사고는 상호작용한다.

수식어 최소화 주관적인 관형어와 부사어를 최소화하자.

예) 정의로운 사회란 **매우** 다양한 개인들의 욕망과 복잡하고도 불균등한 이해관계를 **아주** 정교하고 세밀한 제도적 장치를 통해 공정하게 조정하는 사회를 말한다.

→ 정의로운 사회는 다양한 이해관계를 제도로 조정하는 사회다. 핵심은 절차의 공정성과 결과의 균형을 함께 추구하는 데 있다.

연결어 최소화 연결어를 최소화하자.

예) 기술은 인간의 삶을 편리하게 만든다. 그리고 생산성을 향상시킨다. 또한 새로운 직업을 창출한다. 하지만 인간관계는 단절된다. 그러므로 기술의 발전은 양면적이라고 할 수 있다.

→ 기술은 인간의 삶을 편리하게 하고 생산성을 높인다. 새로운 직업을 창출하지만 인간관계의 단절을 낳기도 한다. 기술 발전은 이처럼 이익과 손실을 동시에 가져온다.

30/70 법칙 100자로 쓸 내용을 30자짜리 핵심 문장과 70자짜리 보충 문장으로 나누기.

예) ① 다빈치가 「모나리자」의 독창적인 원근법과 회화 기법을 통해 표현하고 있는 세계관이 르네상스 시대의 인간관, 즉 인간의 몸은 세계의 축소판이라는 인간 중심의 세계관이었다면, 「몽유도원도」는 자연을 화가의 개인인식 속으로 환원하지 않고 인간과 함께 존재하는 살아 있는 자연을 체험하게 하는 중용적 세계관을 표현하고 있다는 점도 중요한 차이점이다.(192자)

→ ① 「모나리자」와 「몽유도원도」에서 나타나는 세계관은 상이하다. ② 「모나리자」는 독창적 원근법과 회화 기법을 통해 인간의 몸은 세계의 축소판이라는 르네상스의 인간 중심 세계관을 드러낸다. ③ 반면 「몽유도원도」는 자연을 화가의 개인인식으로 환원하지 않고 인간과 자연이 함께하는 중용적 세계관을 표현한다.

완급조절 핵심어가 어려워도 설명은 쉽게.

예) **세계화**는 국가 간 상호 의존성의 심화와 초국적 네트워크의 확대를 통해 정치·경제·문화적 영역의 통합성을 증대시키는 현상이다.

→ **세계화**는 국가 간 경계가 약해지면서 사람·물건·정보의 이동이 활발해지는 현상이다.

1. 구성

- ① 90분 / 3문항 / 1,350자
② 출제 유형 도식화

	어문계	사회계
문제 1(400자)	입장 분류	
문제 2(450자)	비교·적용설명·평가	
문제 3(500자)	영어 + 추론	도표 + 추론

2. 특징

- ① 난이도 : 쉽다. 작성 : 쉽다. 요구 수준 : 높다.
- ② '배경지식·사탐'의 영향 적다. = 제시문 친화적이다.
- ③ 패러프레이징 요구 수준이 낮다. → [표현에 대한 고민] < [틀리지 않기 / 빼먹지 않기]
- ④ 잘 쓰는 것보다 **꼼꼼하게, 빼먹지 않고** 작성하는 것이 중요. → **다음 주 수업**
- ⑤ 최근 경향(~24)
 - (1) [문제 1] : 그룹 키워드를 발문에서 알려줌.(~25)
 - (2) [문제 2] : 신유형 조건 ①·②·③으로 고정되는 경향. But 100% X
 - (3) [문제 1]의 이항 대립과 [문제 2, 3]의 연관성이 약해지는 경향. → 23년도 이전 기출 풀 때 유의
- ⑥ 맞춤법, 띄어쓰기, 문장 호응 2개 이상 틀리면 감점. → 문법 점검 철저!
- ⑦ 지원 시 고려 사항) 사회계가 어문계보다 쉬움 2) 어문계 영어 오독 = 탈락 3) 모집단위 多 = 합격 점수 불안정

3. 기출 주제

2026 년도 : 은정책 목표 VS 수적적 목표
2026 년도 2 : 단위 VS 다중
2026 사회 1 : 응용 VS 수동
2026 사회 2 : 장기 VS 단기
2026 모의 : 연속 VS 불연속
2025 모의 : 관계 관찰 VS 문제 기반대
2025 년도 1 : 포괄 VS 제외
2025 년도 2 : 클러스터 VS 섹터
2025 사회 1 : 직접 VS 간접
2025 사회 2 : 안정 VS 불안정
2024 년도 1 : 변화에 대한 대응 VS 변화에 대한 투영
2024 년도 2 : 원칙적 적용 VS 비원칙적 적용
2024 사회 1 : 구조간격 운용 VS 조건격 운용
2024 사회 2 : 복물 VS 전제
2023 년도 1 : 단정적 운영 VS 이타적 운영
2023 사회 1 : 융합적 운영 VS 대안적 운영
2023 사회 2 : 유한적 운영 VS 조약적 운영
2022 년도 1 : 윤리 중심 VS 이익 중심
2022 사회 2 : 협력형 VS 분리협력형 (인종 VS 문화)
2022 사회 1 : 세계를 수로 표현할 수 있다 VS 없다
2022 사회 2 : 정보의 독립 VS 정보의 공유

2021 년도 1 : 효율성 VS 안정성
2021 년도 2 : 보편 VS 선택
2021 사회 3 : 전문 운영 VS 창조
2021 사회 1 : 대화·협상 VS 법·강제
2021 사회 2 : 보수 VS 진보
2021 사회 3 : 개방 VS 폐쇄
2020 년도 1 : 혁신적 변화 VS 점진적 변화
2020 년도 2 : 엄격성 VS 융통성
2020 사회 1 : 융합 VS 전수
2020 사회 2 : 자기애 VS 이타성

기출 한국외대 2025 T4(도표)

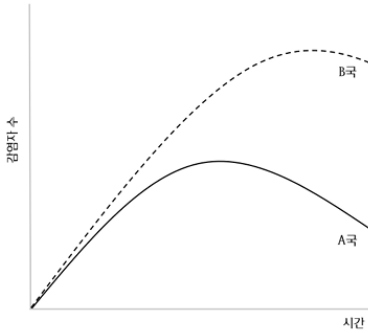
[문제 1] (가)~(바)를 ‘안정’과 ‘불안정’이라는 핵심어를 중심으로 분류하고 요약하시오. (400자 내외, 280점)

[문제 2] <보기 1>을 바탕으로 지문 (라)와 (사)를 비교하고 <보기 2>의 관점에서 평가하시오. (450자 내외, 320점)

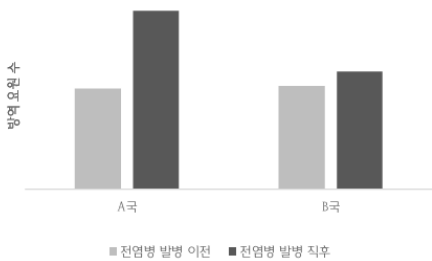
<보기 1> ‘적응형 리더’란 복잡하고 급변하는 환경에 대한 적응력을 갖춘 리더를 말한다. 이러한 적응형 리더가 지녀야 할 역량은 다양하지만, 그 가운데서도 중요한 역량은 환경 대응 능력, 구성원과의 소통 능력, 최선의 결정을 내릴 수 있는 의사 결정 능력이라고 할 수 있다. 적응형 리더는 무엇보다도 국가나 기업 등의 조직을 둘러싸고 있는 복잡한 상황과 환경의 변화를 객관적으로 인식할 수 있어야 한다. 그리고 구성원들의 의견을 들을 수 있는 개방적 환경을 조성하여 조직의 미래를 결정하는 과정을 구성원들과 함께해야 하며, 이런 과정을 통해 리더로서 전략적 방향성을 제시할 수 있어야 한다.

<보기 2> ‘회복탄력성’이란 예상치 못한 충격에 능동적으로 대처하여 이를 새로운 성장의 원동력으로 전환할 수 있는 특성이다. 조직의 회복탄력성을 구성하는 요인으로는 일반적으로 가외성, 내구성, 신속성, 혁신성 네 가지를 든다. 가외성은 급격한 변화에 대응할 수 있는 여유분을 마련해 두는 것이고, 내구성은 외부의 충격을 완화할 수 있는 물적 자산을 갖추어 두는 것이다. 신속성은 손실을 최소화하기 위해 빠른 시간 안에 대응하는 능력이며, 마지막으로 혁신성은 창의성을 토대로 혁신적인 대안을 창출하는 역량을 말한다.

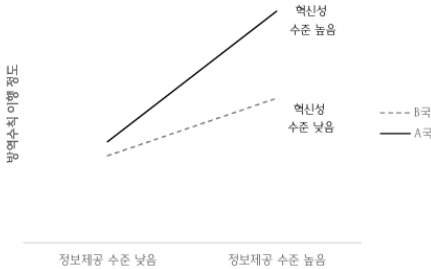
[문제 3] A국과 B국에서는 같은 시기에 전염병이 발생했다. 두 국가는 비슷한 규모의 인구, 정부 서비스, 물리적 인프라를 가지고 있다. (1) <그림 1>에 나타난 두 국가의 감염자 수 추이의 차이를 설명하시오. (2) 이 차이가 발생한 이유를 [문제 2]의 <보기 2>와 <그림 2>, <그림 3>에 기초하여 추론하시오. (500자 내외, 400점)



<그림 1> 국가별 감염자 수



<그림 2> 국가별 방역 요원 수



<그림 3> 국가별 방역수칙 이행 정도, 정보제공 수준, 혁신성 수준

(가) 「골디록스와 곰 세 마리」라는 동화가 있다. 금발 머리 소녀 골디록스는 숲속을 거닐다 한 집을 발견하였다. 아빠 곰, 엄마 곰, 아기 곰이 사는 이 집은 마침 비어 있었다. 집 안을 둘러보니 탁자 위에 수프 세 접시가 놓여 있었다. 뜨거운 수프, 차가운 수프, 뜨겁지도 차갑지도 않은 수프. 골디록스는 그중 뜨겁지도 차갑지도 않은 먹기에 적당한 수프를 먹었다. 수프를 먹은 골디록스는 나란히 놓인 세 개의 침대 중 너무 딱딱하지도, 너무 폭신하지도 않은 침대에서 곤히 잠이 들었다.

골디록스는 너무 뜨겁지도 않고, 그렇다고 너무 차갑지도 않은 ‘딱 적당한 상태’를 의미한다. 경제학에선 ‘이상적인 경제 상황’을 지칭할 때 쓴다. 1992년 미국에서 이 용어를 처음 경제에 적용해 쓰기 시작했다. 이처럼 경제가 성장하면서도 물가가 안정된 상태를 ‘골디록스 경제(Goldilocks economy)’라고 말한다.

(나) 선박의 안정적 운항을 위해서는 선박평형수(ballast water)가 필수적이다. 선박평형수란 선박에 화물을 싣고 내리는 과정에서 또는 공선(空船) 상태에서 균형을 잡기 위해 선박 내의 물탱크에 채우거나 바다로 배출하는 물을 말한다. *(실제 시험지엔 선박평형수를 설명하는 사진 자료가 있다.)*

(다) “우리는 가라앉고 있습니다. 그러나 우리만 가라앉은 것이 아닙니다. 투발루에서처럼 지금 체감하든, 혹은 100년 후에 느끼든, 우리는 모두 이 글로벌 위기의 심각한 영향권 하에 있습니다. 투발루 사람들은 기후 변화와 해수면 상승이라는 현실을 살고 있습니다. COP26*에서 저를 지켜보는 여러분도 그 현실 안에 있습니다. 주변의 바다가 계속 상승하고 있는 지금, 우리에게 연설을 기다릴 여유는 없습니다. 기후 이동성**은 최우선 과제가 되어야 하며, 내일을 확보하기 위해 우리는 지금 과감한 대안을 선택해야 합니다.” *(실제 시험지엔 투발루 대통령이 연설하는 사진 자료가 있다.)*

* COP26: 제26차 유엔기후변화협약 당사국총회

** 기후 이동성(climate mobility): 기후 변화로 인한 사람들의 자발적 또는 비자발적 이동

(라) 블랙베리는 세계 최초의 스마트폰으로서 한 때 IT 업계의 역사를 새롭게 쓴 혁신의 상징이었다. 1984년, 캐나다의 마이크 라자리디스가 창업한 리서치인모션(RIM)은 열정이 가득한 개발자들로 구성되어 있었다. 이들은 전화기와 컴퓨터의 기능을 결합한 블랙베리를 개발하여, 이메일을 송수신할 수 있는 세계 최초의 모바일 기기를 선보였다. 하지만 애플이 2007년 터치스크린 기반 아이폰을 처음 출시했을 때, 블랙베리는 이에 효과적으로 대응하지 못했다. 블랙베리는 실물 키보드에 집착하며 변화에 소극적이었다. 이로 인해 블랙베리는 시장 변화에 뒤처졌으며, 잇달아 출시한 제품들이 소비자들의 기대에 부응하지 못했다. 이 과정에서 경영진의 내부 갈등과 전략적 혼란이 치명적인 역할을 했다. 당시 공동 CEO였던 짐 발실리는 블랙베리 메신저(BBM)를 모든 기기에서 사용할 수 있도록 하는 전략을 제안했으나, 창업자와 최고 경영진의 반대로 무산되었다. 이로 인해 발실리는 회사를 떠났고, 블랙베리는 시장 내 경쟁력을 더욱 잃게 되었다. 이러한 내부 갈등은 신제품 개발의 속도를 늦추고, 회사의 전략적 방향성을 잃게 만드는 요인이 되었다.

(마) 우주에서 가장 큰 비율을 차지하는 원소는 수소와 헬륨이다. 헬륨은 원자 1개가 단독으로 존재할 수 있지만, 수소는 원자 1개로 존재할 수 없다. 수소는 어떤 형태로 존재할까? 수소는 원자핵과 전자 1개로 이루어져 있고, 헬륨은 원자핵과 전자 2개로 이루어져 있다. 주기율표의 18족에 속하는 원소들은 가장 바깥쪽의 전자 껍질에 2개 또는 8개의 전자가 채워져 있다. 이 원소들은 화학적으로 안정하고, 반응성이 작아 다른 원소와 잘 반응하지 않는다. 18족에 속하지 않는 원소들은 18족 원소와 같은 전자 배치를 하여 안정해지려는 경향이 있다. 원소들은 안정해지기 위해 전자를 잃거나 얻기도 하고, 원소들끼리 전자를 공유하며 화학 결합을 형성한다. 지구와 생명체를 구성하는 탄소, 수소, 산소, 질소, 알루미늄, 철 등의 원소들도 18족 원소와 같이 안정해지기 위해 화학 결합을 한다. 이 원소들이 결합하여 만들어진 물질이 지구와 생명체를 구성하는 것이다.

(바) 제1차 세계대전 이후 미국은 전후 호황 속에 과다하게 이루어진 투자와 생산이 소비로 연결되지 못하면서 불황으로 빠져들었다. 1929년 뉴욕 증권거래소 주가가 대폭락하면서 미국의 수많은 은행과 기업이 도산하고 실업률이 급격하게 상승하였다. 이로 인해 국민들의 삶의 질이 악화되었고 인종차별이나 노사 갈등을 비롯한 사회적 갈등이 심화되었다. 또한 미국과 경제적으로 긴밀하게 연결되어 있던 유럽, 아시아 등도 타격을 받아 불황은 전 세계로 확산되었다. 이 경제 대공황은 당시 서구 자본주의 사회 체계를 뒤흔든 사건으로 평가된다.

(사) 소니(Sony)는 빠르게 변화하는 환경에 대응하지 못한 기업의 전형을 잘 보여준다. 소니는 과거 고급 디자인과 첨단 기술을 강조한 프리미엄 제품을 출시하면서, 소비자들이 실제로 원하는 가치를 간과하게 되고 결국 시장 경쟁력을 상실했다. 당시 소니는 핵심 전자 사업부 출신을 중용하여 내부 순혈주의를 유지했으며, 이로 인해 다양한 관점을 수용하지 못했다. 이러한 폐쇄적 인사정책은 리스크를 최소화하는 균형 잡힌 의사결정을 방해했고, 결국 소니는 혁신을 촉진하는 조직 문화를 이어가는 데 실패했다.

경영 위기에 빠진 소니를 회생시키기 위해, 2012년에 소니 CEO로 취임한 히라이 카즈오는 혁신과 구조조정을 단행했다. 그는 소비자에게 '감동'을 줄 수 있는 제품과 서비스를 강조했으며, 직위가 낮은 직원들과의 소통을 통해 이견(異見)을 경청했다. 또한, 전 세계적으로 타운홀 미팅*을 개최해 '하나의 소니(One Sony)'로 조직을 통합하는 데 힘썼다. 히라이는 전자 사업부가 아닌 CBS 레코드(소니뮤직의 전신)에서 쌓은 경험을 바탕으로, 조직 내에서 다양한 의견을 수용하고 창의적 아이디어가 발현될 수 있는 환경을 조성했다. 그 결과, 그는 취임 2년 만에 소니를 흑자 전환시켰고 2018년 은퇴 당시에는 소니의 역대 최대 영업이익인 7,200억 엔을 달성했다. 2023년에는 2013년 265억 엔에 불과하던 영업이익이 50배 가까이 늘었다.

* 타운홀 미팅(town hall meeting): 리더가 회사의 구성원과 질의응답을 자유롭게 주고받는 미팅

유형 한국외대 1번 - 입장분류

1. 유형 분석

- ① 입장 분류 : 6제시문을 1) 3:3으로 분류 2) 그룹 키워드 부여 3) 요약.
- ② 25학년부터 그룹 키워드를 제시함. → 오답 사실상 불가능

2. 작성 Tip

- ① 제시문의 입장이 아닌 유형, 양상을 기준으로 분류해야 함.
(ex. 주제 : 절대주의 vs 상대주의 / A제시문 : 절대주의적 접근으로 나라 망친 사례 → 외대는 절대주의 그룹 분류.)
- ② 제시문 요약
 - 1) 구체적 소재 명시(ex. BTS, 덕 윤리, 네이버의 접근 방식)
 - 2) 입체적 요약 : 그룹 키워드의 뉘앙스가 제시문 요약에서 느껴지게 작성. → 그룹 키워드의 유의어, 관련어 적극 사용.
 - 3) But 그룹 키워드를 패러프레이징하지 않고 반복해서 작성해도 됨.

3. A+ 기준(2024 T2)

각 제시문의 요지를 아래 핵심어·유사어를 포함하여 요약한 경우

- (가) 노자, 무위, 무조건적 호의
- (나) 출생 선천, 연령 하향, 선택적 법적 관용
- (다) 생산적 복지, 노동과 복지 연계, 조건적 지원
- (라) 관용의 역설, 불만충, 선택적 관용
- (마) 다문화, 외국인 근로자 인권, 조건 없는 지원

→ A+의 기준이 되는 어휘를 정해놓음

기출 한국외대 2025 T4(도표)

[문제 1 (가)~(바)를 '안정'과 '불안정'이라는 핵심어를 중심으로 분류하고 요약하시오. (400자
내외, 280점)

※ 안정에 해당하는 제시문 3개, 불안정에
해당하는 제시문 3개로 분류하면 된다.

(가) 「골디록스와 곰 세 마리」라는 동화가 있다. 금발 머리 소녀 골디록스는 숲속을 거닐다 한 집을 발견하였다. 아빠 곰, 엄마 곰, 아기 곰이 사는 이 집은 마침 비어 있었다. 집 안을 둘러보니 탁자 위에 수프 세 접시가 놓여 있었다. 뜨거운 수프, 차가운 수프, 뜨겁지도 차갑지도 않은 수프. 골디록스는 그중 뜨겁지도 차갑지도 않은 먹기에 적당한 수프를 먹었다. 수프를 먹은 골디록스는 나란히 놓인 세 개의 침대 중 너무 딱딱하지도, 너무 폭신하지도 않은 침대에서 굳히 잠이 들었다.

골디록스는 너무 뜨겁지도 않고, 그렇다고 너무 차갑지도 않은 '딱 적당한 상태'를 의미한다. 경제학에선 '이상적인 경제 상황'을 지칭할 때 쓴다. 1992년 미국에서 이 용어를 처음 경제에 적용해 쓰기 시작했다. 이처럼 경제가 성장하면서도 물가가 안정^①된 상태를 '골디록스 경제(Goldilocks economy)'라고 말한다.

▶ 안정: 이상적인 경제 상태인 '골디록스 경제' → 경제적 성장과 물가 안정의 균형

(나) 선박의 안정적 운항을 위해서는 선박평형수(ballast water)^②가 필수적이다. 선박평형수란 선박에 화물을 싣고 내리는 과정에서 또는 공선(空船) 상태에서 균형을 잡기 위해 선박 내의 물탱크에 채우거나 바다로 배출하는 물을 말한다.

▶ 안정: 선박평형수가 선박 운항의 균형과 안전을 유지

(다) “우리는 가라앉고 있습니다. 그러나 우리만 가라앉는 것이 아닙니다. 투발루에서처럼 지금 체감하든, 혹은 100년 후에 느끼든, 우리는 모두 이 글로벌 위기의 심각한 영향권 하에 있습니다. 투발루 사람들은 기후 변화와 해수면 상승^③이라는 현실을 살고 있습니다. COP26*에서 저를 지켜보는 여러분도 그 현실 안에 있습니다. 주변의 바다가 계속 상승하고 있는 지금, 우리에게 연설을 기다릴 여유는 없습니다. 기후 이동성**은 최우선 과제가 되어야 하며, 내일을 확보하기 위해 우리는 지금 과감한 대안을 선택해야 합니다.”

▶ 불안정: 선박평형수가 선박 운항의 균형과 안전을 유지

① '경제, 물가가 원고에 꼭 포함되어야 한다.
또한 '제시문의 구체적 소재'라는 측면에서
'골디록스 경제' 표현도 원고에 꼭
포함되어야 한다

② '선박, 선박평형수가 원고에 필수적으로
적혀야 한다. 분야, 구체성, 네이밍 모두를
적어야 한다.

③ 기후위기로 인한 불안정

(라) 블랙베리는 세계 최초의 스마트폰으로서 한 때 IT 업계의 역사를 새롭게 쓴 혁신의 상징이었다. 1984년, 캐나다의 마이크 라자리디스가 창업한 리서치인모션(RIM)은 열정이 가득한 개발자들로 구성되어 있었다. 이들은 전화기와 컴퓨터의 기능을 결합한 블랙베리를 개발하여, 이메일을 송수신할 수 있는 세계 최초의 모바일 기기를 선보였다. 하지만 애플이 2007년 터치스크린 기반 아이폰을 처음 출시했을 때, 블랙베리는 이에 효과적으로 대응하지 못했다. 블랙베리는 실물 키보드에 집착하며 변화에 소극적이었다. 이로 인해 블랙베리는 시장 변화에 뒤처졌으며, 잇달아 출시한 제품들이 소비자들의 기대에 부응하지 못했다. 이 과정에서 **경영진의 내부 갈등과 전략적 혼란이 치명적인 역할**을 했다. 당시 공동 CEO였던 짐 발실리는 블랙베리 메신저(BBM)를 모든 기기에서 사용할 수 있도록 하는 전략을 제안했으나, 창업자와 최고 경영진의 반대로 무산되었다. 이로 인해 발실리는 회사를 떠났고, 블랙베리는 시장 내 경쟁력을 더욱 잃게 되었다. 이러한 내부 갈등은 신제품 개발의 속도를 늦추고, 회사의 전략적 방향성을 잃게 만드는 요인이 되었다.

▶ 불안정: 블랙베리가 시장 변화에 대응하지 못하며 내부 갈등으로 위기 겪고 불안정해짐.

① 경영위기, 무대책, 소극성, 조직갈등으로 인한 불안정

(마) 우주에서 가장 큰 비율을 차지하는 원소는 수소와 헬륨이다. 헬륨은 원자 1개가 단독으로 존재할 수 있지만, 수소는 원자 1개로 존재할 수 없다. 수소는 어떤 형태로 존재할까? 수소는 원자핵과 전자 1개로 이루어져 있고, 헬륨은 원자핵과 전자 2개로 이루어져 있다. 주기율표의 18족에 속하는 원소들은 가장 바깥쪽의 전자 껍질에 2개 또는 8개의 전자가 채워져 있다. 이 원소들은 화학적으로 안정하고, 반응성이 작아 다른 원소와 잘 반응하지 않는다. 18족에 속하지 않는 원소들은 18족 원소와 같은 전자 배치를 하여 안정해지려는 경향이 있다^②. 원소들은 안정해지기 위해 전자를 잃거나 얻기도 하고, 원소들끼리 전자를 공유하며 화학 결합을 형성한다. 지구와 생명체를 구성하는 탄소, 수소, 산소, 질소, 알루미늄, 철 등의 원소들도 18족 원소와 같이 안정해지기 위해 화학 결합을 한다. 이 원소들이 결합하여 만들어진 물질이 지구와 생명체를 구성하는 것이다.

▶ 안정: 자연적 안정성을 유지하기 위한 원소간의 화학적 결합

② 화학의, 원소의 안정이다.

(바) 제1차 세계대전 이후 미국은 전후 호황 속에 과다하게 이루어진 투자와 생산이 소비로 연결되지 못하면서 불황으로 빠져들었다. 1929년 뉴욕 증권거래소 주가가 대폭락하면서 미국의 수많은 은행과 기업이 도산하고 실업률이 급격하게 상승하였다. 이로 인해 국민들의 삶의 질이 악화되었고 인종차별이나 노사 갈등을 비롯한 사회적 갈등이 심화되었다. 또한 미국과 경제적으로 긴밀하게 연결되어 있던 유럽, 아시아 등도 타격을 받아 불황은 전 세계로 확산되었다. 이 경제 대공황은 당시 **서구 자본주의 사회 체계를 뒤흔든 사건**^③으로 평가된다.

▶ 불안정: 대공황으로 인한 경제적·사회적 불안정

③ 그나마 패러프레이징의 필요성이 있는 제시문이다. 불황으로 인한 사회경제적 불안정으로 해석하면 된다.

[문제 1] (가)~(바)를 '안정'과 '불안정'이라는 핵심어를 중심으로 분류하고 요약하시오. (400자
내외, 280점)

안정과 '불안정'이라는 핵심어에 따라 (가)~(바)를 분류하면 (가), (나), (마)는 '안정', (다), (라), (바)는 '불안정'으로

나눌 수 있다^①.

(가)는 경제 성장과 물가 안정^②의 조화를 이루는 '골디룩스 경제'를 설명한다. (나)는 선박평형수가 선박을 안정^③적으로 운항하기 위한 필수 요소임을 설명한다. (마)는 자연에서 화학 결합을 통한 원소의 안정^④된 상태를 설명한다.

(다)는 투발루가 기후 변화와 해수면 상승으로 인한 생존 위기^⑤를 겪고 있고, 이것이 모든 국가의 문제임을 다룬다.

(라)는 블랙베리가 조직 내부 갈등^⑥과 소비자가 필요로 하는 기술적 변화에 대한 대응 부족으로 시장 경쟁력을 상실한 상태를 나타낸다. (바)는 1929년 대공황으로 전 세계적 경제 불황^⑦과 사회적 갈등으로 인해 불안정^⑧한 상태를 나타낸다. (410자) 편의상 문단을 나눴지만, 실제로는 통문단으로 써야 한다.

① 성균관대, 경희대 사회와 달리 대논점을 요구하지 않는다.

② 모든 제시문에서 '안정'이라는 G.K1을 명시하고 있다. 한국외대에서는 paraphrasing하지 말고 개념어를 반복적으로 사용해도 충분하다!

③ '불안정'이라는 개념어를 '위기, 갈등, 불황'과 같은 연관어로 조금씩 변형해서 쓰고 있다. 하지만 마지막 문장에서 G.K2인 '불안정'을 명시하고 있다.

★ 잘 보자.

(가) 경제

(나) 선박

(다) 기후

(라) 조직, 시장

(마) 화학

(바) 공황으로

분야별 안정과 불안정을 논했다.

구체성을 높여야 한다.

유형 한국외대 2번 - 최근 Trend - 조건 ①②③

1. 유형 분석

- ① 비교·적용설명·평가를 출제함 → 유형 정형성이 낮음.
- ② but 최근 조건 ①②③으로 출제할 가능성 높아짐.

2. 작성 Tip(구 패턴 : A+B로 A, B 비판)

- ① [문제 1]의 이항 대립어가 A와 B라고 가정할 때, A+B인 제시문이 A 제시문을 비판하고, B 제시문을 비판하는 경우
(ex. 기준 제시문 : 절대론적 접근과 상대론적 접근을 융합하여 회사를 성공적으로 경영한 네이버
대상 제시문 1 : 절대론적 접근으로 회사 망친 △△사 → 상대주의적 접근 필요하다고 비판
대상 제시문 2 : 상대주의적 접근으로 나라 망친 □□국 → 절대주의적 접근 필요하다고 비판)
- ② 비교를 요구할 경우 대조점만 드러나면 됨. 다른 학교처럼 비교 기준을 다각화할 필요 없음.(쉽게 이야기하면, '반면' 하나 넣어주면 외대는 비교로 처리함)

3. 작성 Tip(신 패턴 : 조건 ①②③)

- ① 대상 제시문 1 or 2개를 기준 제시문의 조건 ①②③과 견주어서 설명 or 평가
- ② 비교를 요구할 경우 대조점만 드러나면 됨. 다른 학교처럼 비교 기준을 다각화할 필요 없음.(쉽게 이야기하면, '반면' 한마디만 넣어주면 외대는 비교로 처리하는 것임)
- ③ 구 패턴과 달리 [문제 1]의 이항대립 도식에 귀속되지 않는 경우 잦음. Case by case이다.

4. 조건 ①②③ 예시

① 한국외대가 제시한 공식 논리표

관용의 성립 요건	마을 사람들의 행위	비교분석	요건 충족 여부	평가
1. 어떤 행위가 도덕적으로 선하다는 믿음이 있어야 한다.	재곤을 돕는 일을 '하늘의 뜻' 혹은 '인정'이라는 도덕적 덕목으로 이해함.	마을 사람들의 행위가 도덕적 선함에 대한 믿음에서 비롯되었음을 방증	충족	마을 사람들은 관용을 행하고 있음.
2. 베푸는 자와 베풀을 받는 자 모두에게 유익해야 한다.	재곤이가 마을에서 굶지 않고 살아가게 해줄 뿐만 아니라 마을 사람들에게 하늘의 천벌을 면하게 줌.	마을 사람들의 행위가 베푸는 자와 베풀을 받는 자 모두에게 유익함을 방증	충족	
3. 두 요소가 상충하지 않아야 한다.	도덕적으로 선하며 집단 모두에게 이익이 됨.	두 요소가 상충하지 않고 있음을 방증	충족	

② 예시 답안

(바)에서 마을 사람들은 '제 입 하나도 먹이지를 못하는' 앓은뱅이 재곤에게 '마을을 돌며 밥을 빌어먹고 살 권리'를 주었으며, 추위를 견딜 옷과 불을 주어 돌봐 주었다. 이러한 마을 사람들의 행위는 관용의 세 가지 요건을 충족한다. **첫째**, 마을 사람들은 재곤을 돌보는 행동을 인정을 베푸는 것이라고 여겼다. 그들 자신의 행동이 도덕적으로 선하다고 믿은 것이다. **둘째**, 마을 사람들은 재곤을 돌봐 주는 행동이 '하늘의 별'을 면할 수 있는 유익함이 있다고 여겼다. 또한 재곤은 마을 사람들 덕분에 굶지 않고 따뜻하게 지냈고, 이는 재곤에게도 유익한 일이었다. 즉, 베푸는 자와 베풀을 받는 자 모두에게 유익한 것이다. **셋째**, 마을 사람들의 행위가 도덕적으로 선하다는 믿음, 마을 사람들과 재곤 모두에게 유익함이라는 두 요건이 상충하지 않는다. 위의 세 요건을 모두 충족하므로 마을 사람들의 행위는 관용이라 볼 수 있다. (458자)

→ 다음 주 **작성법** 다룰 것.

기출 한국외대 2025 T4(도표)

<보기 1>을 바탕으로 지문 (라)와 (사)를 비교하고 <보기 2>의 관점에서 평가하시오. (450자 내외, 320점)

<보기 1> '적응형 리더'란 복잡하고 급변하는 환경에 대한 적응력을 갖춘 리더를 말한다. 이러한 적응형 리더가 지녀야 할 역량은 다양하지만, 그 가운데서도 중요한 역량은 **환경 대응 능력, 구성원과의 소통 능력, 최선의 결정**을 내릴 수 있는 의사 결정 능력이라고 할 수 있다. 적응형 리더는 무엇보다도 국가나 기업 등의 조직을 둘러싸고 있는 **복잡한 상황과 환경의 변화를 객관적으로 인식할 수 있어야 한다**. 그리고 **구성원들의 의견을 들을 수 있는 개방적 환경을 조성**하여 조직의 미래를 결정하는 과정을 구성원들과 함께해야 하며, 이런 과정을 통해 **리더로서 전략적 방향성을 제시**할 수 있어야 한다.

(라) Brain-storm : 다른 건 모르겠고, **블랙베리가 조건 1, 2, 3했나?**만 판단하자.

블랙베리는 세계 최초의 스마트폰으로서 한 때 IT 업계의 역사를 새롭게 쓴 혁신의 상징이었다. 1984년, 캐나다의 마이크 라자리디스가 창업한 리서치인모션(RIM)은 열정이 가득한 개발자들로 구성되어 있었다. 이들은 전화기와 컴퓨터의 기능을 결합한 블랙베리를 개발하여, 이메일을 송수신할 수 있는 세계 최초의 모바일 기기를 선보였다. **하지만 애플이 2007년 터치스크린 기반 아이폰을 처음 출시했을 때, 블랙베리는 이에 효과적으로 대응하지 못했다**. 블랙베리는 실물 키보드에 집착하며 변화에 소극적이었다. 이로 인해 블랙베리는 시장 변화에 뒤처졌으며, 잇달아 출시한 제품들이 소비자들의 기대에 부응하지 못했다. 이 과정에서 **경영진의 내부 갈등**과 전략적 혼란이 치명적인 역할을 했다. 당시 공동 CEO였던 짐 발실리는 블랙베리 메신저(BBM)를 모든 기기에서 사용할 수 있도록 하는 전략을 제안했으나, **창업자와 최고 경영진의 반대로 무산되었다**. 이로 인해 발실리는 회사를 떠났고, 블랙베리는 시장 내 경쟁력을 더욱 잃게 되었다. 이러한 내부 갈등은 신제품 개발의 속도를 늦추고, **회사의 전략적 방향성**을 잃게 만드는 요인이 되었다.

▶<보기 1>의 세 조건을 충족하지 못한 발실리는 적응형 리더가 아니다 or 적응형 리더십을 갖추지 못했다.

※

- 1) 비교가 있다. 하지만 한국외대는 '반면' 하나 넣어주면 비교로 처리한다.
- 2) <보기 1>, <보기 2> 모두 조건을 세 개씩 가능성이 높다. 2개일 수도 4개일 수도.

① 초장에 조건 1, 2, 3의 핵심어를 제시했다. 제시문 나머지는 조건 1, 2, 3를 구체화한다.

② 조건 1. 환경 대응 능력

→ 변화를 객관적으로 인식하라.

③ 조건 2. 구성원과의 소통 능력

→ 구성원 의견을 들을 수 있는 개방적 환경을 만들어라

④ 조건 3. 리더로서 전략적 방향성을 제시해라.

⑤ 조건 1. 미충족

→ 변화하는 환경을 객관적으로 인식하지 않음

⑥ 조건 2. 미충족

→ 내부 소통의 실패

⑦ 조건 3. 미충족

→ 리더로서 전략적 방향성 잃음

(사) Brain-storm: (라)가 미충족이라면, (사)는 충족일 가능성 높겠네? 조건 1, 2, 3 확인 Go

소니(Sony)는 빠르게 변화하는 환경에 대응하지 못한^① 기업의 전형을 잘 보여준다. 소니는 과거 고급 디자인과 첨단 기술을 강조한 프리미엄 제품을 출시하면서, 소비자들이 실제로 원하는 가치를 간과하게 되고 결국 시장 경쟁력을 상실했다. 당시 소니는 핵심 전자 사업부 출신을 중용하여 내부 순혈주의를 유지했으며, 이로 인해 다양한 관점을 수용하지 못했다^②. 이러한 폐쇄적 인사정책은 리스크를 최소화하는 균형 잡힌 의사결정^③을 방해했고, 결국 소니는 혁신을 촉진하는 조직 문화를 이어가는 데 실패했다.

경영 위기에 빠진 소니를 회생시키기 위해, 2012년에 소니 CEO로 취임한 히라이 카즈오는 혁신과 구조조정^④을 단행했다. 그는 소비자에게 '감동'을 줄 수 있는 제품과 서비스를 강조^⑤했으며, 직위가 낮은 직원들과의 소통을 통해 이견(異見)을 경청했다. 또한, 전 세계적으로 타운홀 미팅*을 개최해 '하나의 소니(One Sony)'로 조직을 통합하는 데 힘썼다. 히라이는 전자 사업부가 아닌 CBS 레코드(소니뮤직의 전신)에서 쌓은 경험을 바탕으로, 조직 내에서 다양한 의견을 수용^⑥하고 창의적 아이디어가 발현될 수 있는 환경을 조성했다. 그 결과, 그는 취임 2년 만에 소니를 흑자 전환시켰고 2018년 은퇴 당시에는 소니의 역대 최대 영업이익인 7,200억 엔을 달성했다. 2023년에는 2013년 265억 엔에 불과하던 영업이익이 50배 가까이 늘었다.

• 타운홀 미팅(town hall meeting): 리더가 회사의 구성원과 질의응답을 자유롭게 주고받는 미팅

▶<보기 1>의 세 조건을 충족한 카즈오는 적응형 리더이다 or 적응형 리더십을 갖쳤다.

<보기2> '회복탄력성'이란 예상치 못한 충격에 능동적으로 대처하여 이를 새로운 성장의 원동력으로 전환할 수 있는 특성이다. 조직의 회복탄력성을 구성하는 요인으로선 일반적으로 가외성, 내구성, 신속성, 혁신성^⑦ 네 가지를 든다. 가외성은 급격한 변화에 대응할 수 있는 여유분을 마련해 두는 것이고, 내구성은 외부의 충격을 완화할 수 있는 물적 자산을 갖추어 두는 것이다. 신속성은 손실을 최소화하기 위해 빠른 시간 안에 대응하는 능력이며, 마지막으로 혁신성은 창의성을 토대로 혁신적인 대안을 창출하는 역량을 말한다^⑧.

(라) Brain-storm : 지겹다. 블랙베리가 조건 1, 2, 3, 4했나?만 판단하자.

블랙베리는 세계 최초의 스마트폰으로서 한 때 IT 업계의 역사를 새롭게 쓴 혁신의 상징이었다. 1984년, 캐나다의 마이크 라자리디스가 창업한 리서치인모션(RIM)은 열정이 가득한 개발자들로 구성되어 있었다. 이들은 전화기와 컴퓨터의 기능을 결합한 블랙베리를 개발하여, 이메일을 송수신할 수 있는 세계 최초의 모바일 기기를 선보였다. 하지만 애플이 2007년 터치스크린 기반 아이폰을 처음 출시했을 때, 블랙베리는 이에 효과적으로 대응하지 못했다^⑨. 블랙베리는 실물 키보드에 집착하며 변화에 소극적이었다^⑩. 이로 인해 블랙베리는 시장 변화에 뒤처졌으며, 잇달아 출시한 제품들이 소비자들의 기대에 부응하지 못했다. 이 과정에서 경영진의 내부 갈등과 전략적 혼란이 치명적인 역할을 했다. 당시 공동 CEO였던

① 구 소니 조건 1. 미충족

→ 변화하는 환경에 대응 실패

② 구 소니 조건 2. 미충족

→ 구성원과의 소통 실패

③ 구 소니 조건 3. 미충족

→ 리더의 의사결정 능력 저하

④ 이 문제에서 그나마 추론이 필요한 부분.

구 소니가 고객의 니즈를 놓치면서 환경 변화에 대응하지 못했기에, 소비자에게 감동을 주는 것을 환경에 대응하는 것으로 해석해야 한다. → 신 소니 조건 1. 충족

⑤ 신 소니 조건 2. 충족

→ 구성원과의 소통 성공

⑥ 신 소니 조건 3. 충족

→ 리더가 전략적 방향성 제시함

⑦ 조건 1, 2, 3, 4. [스포일러] 특이한 점은 조건 1, 2, 3, 4가 (라)와 (사)에 모두 대응되지 않는다는 것이다.

⑧ 가외: 여유분 마련 내구: 충격 완화 준비

신속: 빠르게 대응 혁신: 혁신적 대안

⑨ 신속하게 대응하지 않았다.

⑩ 혁신적 대안을 마련하지 않았다.

짐 발실리는 **블랙베리 메신저(BBM)**를 모든 기기에서 사용할 수 있도록 하는 전략을 **제안**했으나, 창업자와 최고 경영진의 반대로 무산되었다. 이로 인해 발실리는 회사를 떠났고, 블랙베리는 시장 내 경쟁력을 더욱 잃게 되었다. 이러한 내부 갈등은 신제품 개발의 속도를 늦추고, 회사의 전략적 방향성을 잃게 만드는 요인이 되었다.

▶<보기 2>의 네 조건 중 신속성, 혁신성을 갖추지 못한 블랙베리는 회복탄력성이 없었고, 실패를 이겨내지 못해 시장에서 살아남을 수 없었다.

(사) Brain-storm: (라)가 미충족이라면, (사)는 충족일 가능성 높겠네? 조건 1,2,3,4 확인 Go
소니(Sony)는 **빠르게 변화하는 환경에 대응하지 못한** 기업의 전형을 잘 보여준다. 소니는 과거 고급 디자인과 첨단 기술을 강조한 프리미엄 제품을 출시하면서, 소비자들이 실제로 원하는 가치를 간과하게 되고 결국 시장 경쟁력을 상실했다. 당시 소니는 핵심 전자 사업부 출신을 중용하여 내부 순혈주의를 유지했으며, 이로 인해 다양한 관점을 수용하지 못했다. 이러한 폐쇄적 인사정책은 리스크를 최소화하는 균형 잡힌 의사결정을 방해했고, 결국 소니는 혁신을 촉진하는 조직 문화를 이어가는 데 실패했다.

경영 위기에 빠진 소니를 회생시키기 위해, 2012년에 소니 CEO로 취임한 히라이 카즈오는 **혁신**과 구조조정을 단행했다. 그는 소비자에게 '감동'을 줄 수 있는 제품과 서비스를 강조했으며, 직위가 낮은 직원들과의 소통을 통해 이견(異見)을 경청했다. 또한, 전 세계적으로 타운홀 미팅*을 개최해 '하나의 소니(One Sony)'로 조직을 통합하는 데 힘썼다. 히라이는 전자 사업부가 아닌 CBS 레코드(소니뮤직의 전신)에서 쌓은 경험을 바탕으로, 조직 내에서 다양한 의견을 수용하고 창의적 아이디어가 발현될 수 있는 환경을 조성했다. 그 결과, 그는 취임 2년 만에 소니를 흑자 전환시켰고 2018년 은퇴 당시에는 소니의 역대 최대 영업이익인 7,200억 엔을 달성했다. 2023년에는 2013년 265억 엔에 불과하던 영업이익이 50배 가까이 늘었다.

▶<보기 2>의 네 조건 중 신속성, 혁신성을 갖춘 소니는 회복탄력성이 있었고, 실패를 이겨내고 시장에서 살아남아 성공을 거뒀다.

❶ 혁신적 대안을 수용하지 않았다.

❷ 혁신적 대안 마련함.

❸ ☆예시 답안은 소니는 '신속성'이 있다고 해석했다. 그런데 '신속성'이 **직접적으로** 드러났다고 볼 근거가 희박하다. 그나마 신속성을 가졌다고 의미부여할 수 있는 근거는 다음과 같다.

구 소니 : 신속하게 대응 못함

신 소니 : 구 소니의 문제를 해결함→

신속하게 대응했다고 추론.

<보기 1>을 바탕으로 지문 (라)와 (사)를 비교하고 <보기 2>의 관점에서 평가하시오. (450자 내외, 320점)

<보기 1>에 따르면, 적응적 리더는 환경 변화에 민감하게 대응하고, 구성원과 적극적으로 소통하며, 올바른 전략적

방향성을 제시해야 한다. 지문 (라)와 (사)는 두 회사 최고경영진들의 적응적 리더십을 대조적으로 보여 준다. (라)는

블랙베리가 기술 변화에 제대로 대응하지 못하고, 내부 소통의 실패로 조직의 방향성을 잃은 사례이다. (사)는

소니의 CEO 히라이 카즈오가 낮은 자세에서 구성원들과 소통하고, 끊임없이 변하는 고객의 요구와 시장의 경쟁

상황에 혁신적 의사결정으로 대응하여 조직을 성공적으로 회생시킨 사례이다.

<보기 2>의 회복탄력성 관점에서는 블랙베리가 신속한 대응의 부재로 위기 상황에 효과적으로 대처하지 못했고,

혁신성을 갖추지 못해 변화하는 시장에서 생존할 수 없었다. 반대로 소니는 리더의 전략적 의사결정과 더불어

혁신성과 신속성을 발휘하여 외부 충격을 새로운 성장의 원동력으로 전환시켰다. (457자)

① <보기 1>의 조건 1, 2, 3을 요약했다. 이때 주목할 점은 **패러프레이징이 거의 없다**는 것이다.

② ☆지문의 내용을 요건에 대응시킬 때는

- 1) A지문에서는 ~라는 장면이 나타난다.(근거, 구체)
- 2) 따라서 조건 A를 충족시킨다고 볼 수 있다.(주장, 추상)으로 전개하는 것이 논리적이다.

예시

- 1) 마을 사람들은 재곤을 돌보는 행동을 인정을 베푸는 것이라고 여겼다.(근거, 구체)
- 2) 그들 자신의 행동이 도덕적으로 선하다고 믿은 것이다.(주장, 추상)

그러나 이 문제는 뻔뻔하다. 450자 안에 두 개 제시문의 조건을 5개씩 대응시켜야 했다. 따라서 추상적 키워드만 제시하면서 결론으로 이끌어간다. 즉 이 글은 다른 학교의 예시 답안 or 한국외대의 기존 예시 답안에 비해서도 논리성, 설득력이 빈약한 편이다.(제시문을 안 읽은 사람은 예시 답안을 쓴 사람의 논증에 의문을 가질 것이다. 즉 원고의 독립성이 부족하다.)

이는 대입 논술의 특징인 **분량이 논리를 결정한다**의 증거가 된다. 분량이 짧으니까 키워드, 추상적 요지만 나열해도 이를 정답 처리하는 것이다.

1. 공략법

- ① 영어 제시문도 1) [문제 1] 논점 2) 다른 제시문과 관련될 가능성 있다.
- ② 따라서 안 읽힐 경우, 다른 한글 제시문의 논리와 연관될 것이라고 가정하고 읽자. 어느 정도 읽힌다.
- ③ ①~②에 적힌 내용과 달리 논점과 무관할 경우가 있는데 이 경우 독해 여부는 순수 영어 실력에 달려 있으니 불안하면 사회계를 지원하자.

2. 예시

[대논점, 타 제시문과 무관한 사례]

(A) Hans Jonas, a distinguished German-born philosopher, presents three compelling reasons why ethical responsibility is essential in modern science and technology. The first reason is the ambiguity of outcomes. This implies that even when science and technology are used for good purposes, they may contain elements that could have potentially harmful effects in the long term. The distinction between good and evil does not solely depend on intentions or goals; even technologies employed for legal aims can also pose potential threats. The second reason is the compulsion to apply new technologies. As science and technology open up new opportunities, the demand for their application arises, resulting in an uncontrollable desire for more. The third reason concerns the extensive spatio-temporal* impact of technologies. Their reach extends beyond immediate geographical limits, potentially affecting many generations to come. The power of modern science and technology is inescapable; the actions we undertake today for our own benefit can have significant consequences in other places and for our descendants.

*spatio-temporal: 시공간의

▶ 대논점이 변화의 긍정 vs 부정이며 연관된 제시문으로 지문의 내용을 역추론하기 어려웠다. 순수 영어 피지컬에 달림.

[대논점, 타 제시문으로 때려 맞힐 수 있는 사례]

Francis Bacon's Three Studies for Figures at the Base of a Crucifixion* is a painting that expresses profound human emotions such as sadness, pain, loneliness, and fear. The three strange-looking figures in the painting are not real monsters; rather, they symbolize the emotional pain and confusion that people often feel inside. These figures are drawn in a way that makes it hard to tell if they are human or animal. Their ambiguous, hybrid forms suggest that the divisions between people and animals, reason and instinct, and beauty and ugliness are not always clear.

▶ 대논점이 연속 vs 분절이며, 다른 제시문이 '경계선의 명확성 vs 분절성'을 논했다. 따라서 이 제시문을 ['인간과 동물'의 경계선을 모호하게 만들.]으로 해석하는 것은 의외로 쉬웠다.

어문계는 영어 제시문 제외하면 2번과 3번이 같으니 지금 들어가서 수능 공부해라.

유형 한국외대 3번(도표) - 쉬움. but 변별 논리 있다.

1. 유형 분석

- ① 도표의 추세 및 수치가 단순하다. But 변별 Point는 최소 한 개씩 숨겨둔다.
- ② 사례를 '참고하여' 서술해야 하는 경우가 잦다. 서술 방향은 다음처럼 하자. (마치 N사가 그랬듯, A사도 ~한 결과를 낼 것이다.)

2. 작성 Tip

- ① 분량이 적기 때문에 수치를 구체적으로 적을 필요는 없다. 다만 1. 정확하게 2. 가점 point 도출을 위해 인과관계, 상관관계, 선후관계, 가감승제를 다각도로 분석하자.
- ② 논리 구조를 정확하게 적어야 한다. 다른 학교는 사소한 비약 정도로 탈락하지는 않으나 외대는 원체 쉽기 때문에 사소한 논리 모순 or 요구 사항 미충족이 큰 흠결이 된다.
- ③ 도표 유형의 구상과 작성의 기본. 분석-해석은 잊지 말자.

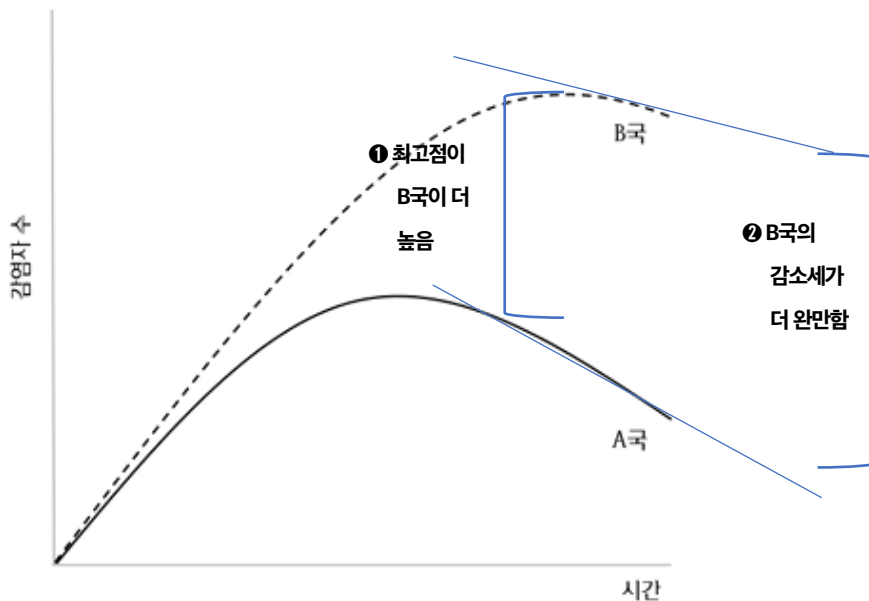
기출 한국외대 2025 T4(도표)

[문제 3] A국과 B국에서는 같은 시기에 전염병이 발생했다. 두 국가는 비슷한 규모의 인구, 정부 서비스, 물리적 인프라를 가지고 있다. (1) <그림 1>에 나타난 두 국가의 감염자 수 추이의 차이를 설명하시오. (2) 이 차이가 발생한 이유를 [문제 2]의 <보기 2>와 <그림 2>, <그림 3>에 기초하여 추론하시오. (500자 내외, 400점)

※

- (1) 두 국가의 감염자 수 추이의 차이를 설명하라니까 설명해야지.
- (2) <보기 2>, <그림 2>, <그림 3>을 바탕으로 (1)의 원인을 추론하라.

소논제 (1)



<그림 1> 국가별 감염자 수

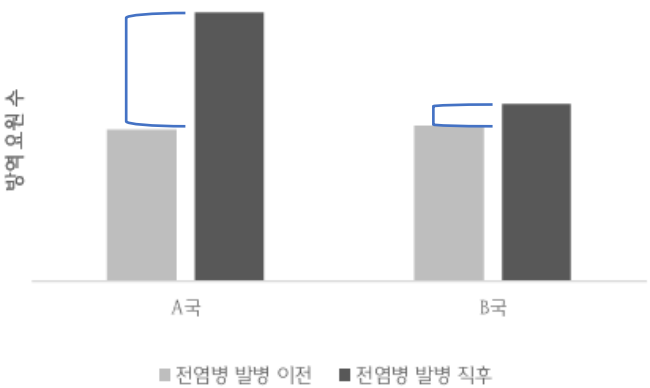
분석: ① 최고점이 B국이 더 높음 ② B국의 감소세가 더 완만함(변별 point: ①, ②를 모두 도출함)

해석: A국의 대응이 더 효과적임, B국은 전염병 사태가 장기화됨.

소논제 (2)

<보기> '회복탄력성'이란 예상치 못한 충격에 능동적으로 대처하여 이를 새로운 성장의 원동력으로 전환할 수 있는 특성이다. 조직의 회복탄력성을 구성하는 요인으로는 일반적으로 가외성, 내구성, 신속성, 혁신성 네 가지를 든다. 가외성은 급격한 변화에 대응할 수 있는 여유분을 마련해 두는 것이고, 내구성은 외부의 충격을 완화할 수 있는 물적 자산을 갖추어 두는 것이다. 신속성은 손실을 최소화하기 위해 빠른 시간 안에 대응하는 능력이며, 마지막으로 혁신성은 창의성을 토대로 혁신적인 대안을 창출하는 역량을 말한다.

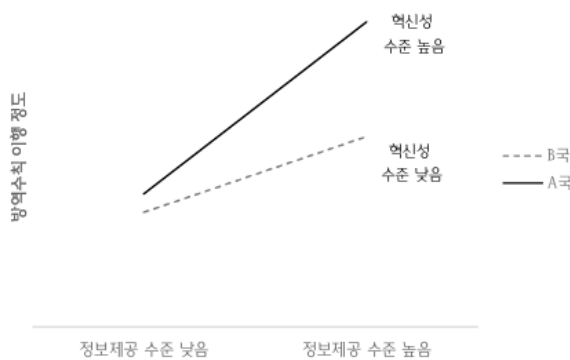
▶가외: 여유분 마련 내구: 충격 완화 준비 신속: 빠르게 대응 혁신: 혁신적 대안



<그림 2> 국가별 방역 요원 수

분석: 전염병 발병 직후 A국의 방역요원 수 증가량이 더 크다.

해석: 전염병 발병 직후 A국이 더 **신속**하게 대응함



<그림 3> 국가별 방역수칙 이행 정도, 정보제공 수준, 혁신성 수준

분석: A국이 혁신성 수준이 높고, 정보제공 수준에 따른 방역수칙 이행도가 A국이 더 높다.

해석: 1) A국이 **혁신성** 수준 높고, 정보제공 수준에 따른 방역수칙 이행도가 높았기에 더 효과적으로 대응한 것이다.

2) **변별 Point**: [정보제공 수준이 낮다면, A국, B국 모두 방역수칙 이행도가 낮다. 즉 A국은 정보제공 수준이 높았다고 추론 가능]을 쥐어짜내서 쓰는 것. 1)과 뭐가 다르냐고? 수치적 특징에 주목해서 설득력을 1%라도 올리려 노력했다.

[문제 3] A국과 B국에서는 같은 시기에 전염병이 발생했다. 두 국가는 비슷한 규모의 인구, 정부 서비스, 물리적 인프라를 가지고 있다. (1) <그림 1>에 나타난 두 국가의 감염자 수 추이의 차이를 설명하시오. (2) 이 차이가 발생한 이유를 [문제 2]의 <보기 2>와 <그림 2>, <그림 3>에 기초하여 추론하시오. (500자 내외, 400점)

<그림 1>에 따르면, A국은 감염자 수가 낮은 정점에서 빠르게 감소한 반면, B국은 감염자 수 정점이 높고 감소세가

더디다. ❶ 이는 A국의 방역 조치가 초기 감염 확산을 효과적으로 억제했으나, B국은 초기 대응이 미흡해 위기 상황이 장기화되었음을 보여준다.

<그림 2>, <그림 3>, 그리고 <보기 2>를 통해 두 국가의 위기 대응 차이를 추론할 수 있다. <그림 2>에서 A국은 전염병 발생 직후 방역 요원을 신속히 확보했지만, B국은 대처가 미흡했다. <그림 3>에 의하면, 혁신성 수준이 높은 A국의 경우 높은 정보제공 수준 ❷이 국민들의 높은 방역수칙 이행으로 이어졌다. 반면, 혁신성 수준이 낮은 B국은 높은 정보제공 수준 ❸에도 불구하고 국민들의 방역이행 수준이 낮아, 미흡한 방역 대처로 이어졌다. 이처럼 A국은 회복탄력성의 핵심 요소(신속성, 혁신성)를 기반으로 성공적인 방역을 수행한 것으로 보인다. 반면 B국은 낮은 회복탄력성과 초기 대응 부족으로 위기 관리에 실패했다. (493자)

❶ 1) 정점의 고저차, 2) 감소세의 정도차 둘을 짚는 게, 1), 2) 둘 중 하나만 짚는 것보다 큰 차이를 가져온다. 별거 아닌 것 같다고? 정답 논리가 매우 쉽기 때문에, 사소한 변별point 못 짚으면 상대적 감점이 크다.

❷ 예시 답안 쓴 사람은 A, B 두 나라의 정보 제공 수준이 둘 다 높다고 단정했다. 이태훈T라면 '정보 제공 수준이 높았을 것이다.'와 같이 추론형으로 따로 빼서 적었을 것 같다. [정보 제공 수준이 낮으면 A, B의 방역 수칙 이행도가 비슷하다.]는 도표 내 수치적 특징을 굳이 드러내기 위해서이다.