

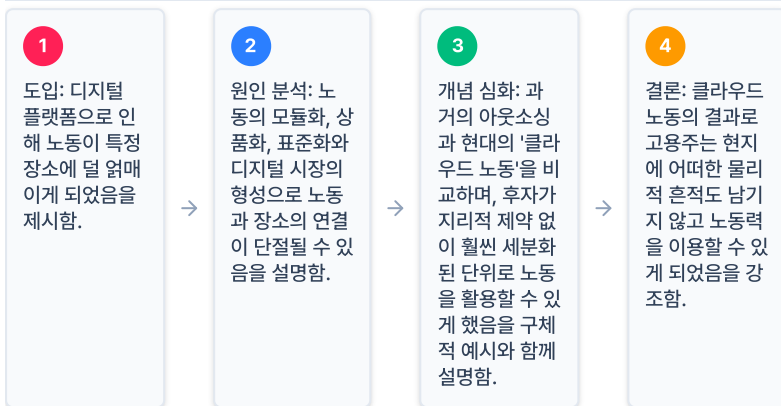
디지털 플랫폼이 초래한 노동의 탈장소화

디지털 플랫폼과 클라우드 노동은 일을 특정 장소로부터 분리시켜, 고용주가 물리적 흔적 없이 전 세계 노동력을 활용하게 한다.

MAIN TEXT

1 Digital platforms have made a lot of work less sticky. 2 As work becomes ever more modularised, commoditised and standardised, and as markets for digital work are created, ties between service work and particular places can be disconnected. 3 While the business process of outsourcing that emerged in the 1990s allowed large companies to take advantage of a 'global reserve army' by moving their call centres to cheap and distant labour markets, cloudwork changes the volume and granularity at which geographically non-proximate work can take place. A small business in New York can hire a freelance transcriber in Nairobi one day and New Delhi the next. No offices or factories need to be built, no local regulations are observed, and — in most cases — no local taxes are paid. The switch in the production network of work happens by simply sending some emails or clicking some buttons on a digital work platform. 4 And, in this way, the employer leaves behind no material traces in the places where it was once an employer.

LOGIC FLOW



SUMMARY NOTE

- 디지털 플랫폼은 노동을 특정 장소에 얽매이지 않는 '덜 끈끈한(less sticky)' 것으로 만들.
- 과거의 아웃소싱과 달리 '클라우드 노동(cloudwork)'은 지리적 제약 없이 더 세분화된 단위로 노동력 활용을 가능하게 함.
- 결과적으로 고용주는 현지 규제나 세금의 제약 없이 노동력을 이용하고, 해당 지역에 어떠한 '물질적 흔적(material traces)'도 남기지 않음.

BACKGROUND (RELATED TOPICS)

이 지문은 '긱 이코노미(Gig Economy)'와 '플랫폼 노동'의 특성을 다루고 있음. 연계 지문으로는 이러한 노동 형태가 노동자의 권익, 고용 안정성, 사회 보장 제도에 미치는 영향이나, 전통적인 고용 관계와 어떻게 다른지에 대한 심층 분석이 출제될 수 있음. 또한, 디지털 노마드(Digital Nomad) 현상이나 원격 근무의 확산이 지역 경제 및 사회 구조에 미치는 긍정적, 부정적 측면을 다루는 글도 연계될 수 있음.

해석

1 디지털 플랫폼은 많은 일을 덜 끈끈하게 만들었다.
 2 일이 점점 더 모듈화되고, 상품화되고, 표준화되면서, 그리고 디지털 노동을 위한 시장이 만들어지면서, 서비스 노동과 특정 장소 사이의 연결은 끊어질 수 있다.
 3 1990년대에 등장한 아웃소싱이라는 비즈니스 과정이 대기업이 콜센터를 값싸고 먼 노동 시장으로 옮김으로써 '글로벌 산업예비군'을 활용하도록 해 준 한편, 클라우드 노동은 지리적으로 가까이 있지 않은 곳에서 일이 이루어질 수 있는 규모와 과립상(세분화 수준)을 변화시킨다. 뉴욕의 작은 기업이 어느 날은 나이로비의 프리랜서 녹취 전사 작업자를, 다음 날에는 뉴델리의 녹취 전사 작업자를 고용할 수 있다. 사무실이나 공장을 지을 필요가 없고, 현지 규정을 준수하지 않으며, 대부분의 경우 현지 세금도 내지 않는다. 노동 생산 네트워크의 전환은 단순히 몇 통의 이메일을 보내거나 디지털 노동 플랫폼에서 버튼을 몇 개 클릭하는 것으로 이루어진다.
 4 그리고 이런 방식으로, 고용주는 한때 고용주였던 장소들에 어떠한 물질적 흔적도 남기지 않는다.

EXPECTED QUESTIONS

"While the business process of outsourcing that emerged in the 1990s allowed large companies to take advantage of a 'global reserve army' by moving their call centres to cheap and distant labour markets, cloudwork changes the volume and granularity at which geographically non-proximate work can take place."

이 문장은 대조를 나타내는 접속사 'While'로 시작하는 부사절과 주절로 구성된 복문임. 부사절 내의 주어 'the business process of outsourcing'을 수식하는 주격 관계대명사절 'that emerged in the 1990s'가 포함되어 있음. 주절에서는 전치사 'at'의 목적어로 관계부사 'which'가 이끄는 절이 사용되어 'volume and granularity'를 수식하는 복잡한 구조를 가짐.

"the employer leaves behind no material traces in the places where it was once an employer."

이 문장에서 'where'는 선행사 'the places'를 수식하는 관계부사로, 'in which'로 바뀌 쓸 수 있음. 'where'가 이끄는 절은 완전한 문장 구조(it was once an employer)를 가짐. 'leaves behind'는 '~을 뒤에 남기다'라는 의미의 동사구임.

IMPLIED MEANINGS

"less sticky"

[노동이 특정 물리적 장소나 지역 사회에 덜 얽매이게 됨.]

"leaves behind no material traces"

[고용주가 현지 지역 사회에 어떠한 물리적, 경제적, 사회적 책임이나 기여도 하지 않음.]

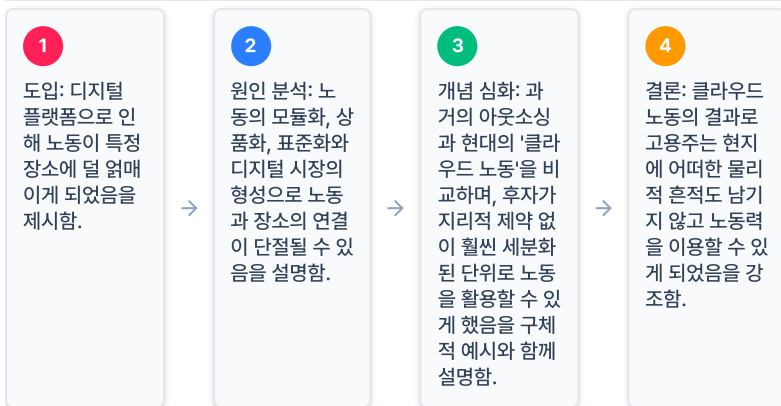
디지털 플랫폼이 초래한 노동의 탈장소화 Review Test

디지털 플랫폼과 클라우드 노동은 일을 특정 장소로부터 분리시켜, 고용주가 물리적 흔적 없이 전 세계 노동력을 활용하게 한다.

MAIN TEXT

1 Digital platforms have made a lot of work less sticky. 2 As work becomes ever more modularised, commoditised and standardised, and as markets for digital work are created, ties between service work and particular places can be disconnected. 3 While the business process of outsourcing that emerged in the 1990s allowed large companies to take advantage of a 'global reserve army' by moving their call centres to cheap and distant labour markets, cloudwork changes the volume and granularity at which geographically non-proximate work can take place. A small business in New York can hire a freelance transcriber in Nairobi one day and New Delhi the next. No offices or factories need to be built, no local regulations are observed, and — in most cases — no local taxes are paid. The switch in the production network of work happens by simply sending some emails or clicking some buttons on a digital work platform. 4 And, in this way, the employer leaves behind no material traces in the places where it was once an employer.

LOGIC FLOW



SUMMARY NOTE

- 디지털 플랫폼은 노동을 특정 장소에 얽매이지 않는 '_____(less sticky)' 것으로 만들.
- 과거의 아웃소싱과 달리 '_____(cloudwork)'은 지리적 제약 없이 더 세분화된 단위로 노동력 활용을 가능하게 함.
- 결과적으로 고용주는 현지 규제나 세금의 제약 없이 노동력을 이용하고, 해당 지역에 어떠한 '_____(material traces)'도 남기지 않음.

BACKGROUND (RELATED TOPICS)

이 지문은 '_____(Gig Economy)'와 '플랫폼 노동'의 특성을 다루고 있음. 연계 지문으로는 이러한 노동 형태가 노동자의 권익, 고용 안정성, 사회 보장 제도에 미치는 영향이나, 전통적인 고용 관계와 어떻게 다른지에 대한 심층 분석이 출제될 수 있음. 또한, _____(Digital Nomad) 현상이나 원격 근무의 확산이 지역 경제 및 사회 구조에 미치는 긍정적, 부정적 측면을 다루는 글도 연계될 수 있음.

해석

- 1 디지털 플랫폼은 많은 일을 덜 끈끈하게 만들었다.
- 2 일이 점점 더 모듈화되고, 상품화되고, 표준화되면서, 그리고 디지털 노동을 위한 시장이 만들어지면서, 서비스 노동과 특정 장소 사이의 연결은 끊어질 수 있다.
- 3 1990년대에 등장한 아웃소싱이라는 비즈니스 과정이 대기업이 콜센터를 값싸고 먼 노동 시장으로 옮김으로써 '글로벌 산업예비군'을 활용하도록 해 준 한편, 클라우드 노동은 지리적으로 가까이 있지 않은 곳에서 일이 이루어질 수 있는 규모와 과립상(세분화 수준)을 변화시킨다. 뉴욕의 작은 기업이 어느 날은 나이로비의 프리랜서 녹취 전사 작업자를, 다음 날에는 뉴델리의 녹취 전사 작업자를 고용할 수 있다. 사무실이나 공장을 지을 필요가 없고, 현지 규정을 준수하지 않으며, 대부분의 경우 현지 세금도 내지 않는다. 노동 생산 네트워크의 전환은 단순히 몇 통의 이메일을 보내거나 디지털 노동 플랫폼에서 버튼을 몇 개 클릭하는 것으로 이루어진다.
- 4 그리고 이런 방식으로, 고용주는 한때 고용주였던 장소들에 어떠한 물질적 흔적도 남기지 않는다.

EXPECTED QUESTIONS

"While the business process of outsourcing that emerged in the 1990s allowed large companies to take advantage of a 'global reserve army' by moving their call centres to cheap and distant labour markets, cloudwork changes the volume and granularity at which geographically non-proximate work can take place."

이 문장은 대조를 나타내는 _____ 'While'로 시작하는 부사절과 주절로 구성된 복문임. 부사절 내의 주어 'the business process of outsourcing'을 수식하는 _____절 'that emerged in the 1990s'가 포함되어 있음. 주절에서는 전치사 'at'의 목적어로 _____ 'which'가 이끄는 절이 사용되어 'volume and granularity'를 수식하는 복잡한 구조를 가짐.

"the employer leaves behind no material traces in the places where it was once an employer."

이 문장에서 'where'는 선행사 'the places'를 수식하는 _____로, 'in which'로 바꿔 쓸 수 있음. 'where'가 이끄는 절은 완전한 문장 구조(it was once an employer)를 가짐. 'leaves behind'는 '~을 뒤에 남기다'라는 의미의 _____임.

IMPLIED MEANINGS

"less sticky"

[노동이 특정 물리적 장소나 지역 사회에 _____ 얽매이게 됨.]

"leaves behind no material traces"

[고용주가 현지 지역 사회에 어떠한 물리적, 경제적, 사회적 _____도 하지 않음.]

신을 속인 정원사: 미기후를 활용한 조기 수확의 지혜

인간이 통제할 수 없는 기후 속에서도, 미기후를 활용한 국지적 온도 조절을 통해 농작물을 더 일찍 수확할 수 있음을 보여주는 사례이다.

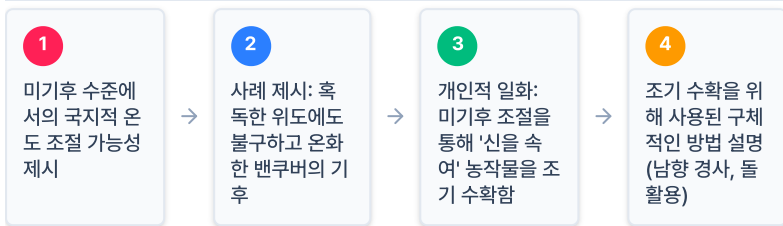
MAIN TEXT

1 Even outdoors, although climate (including temperature) is usually regarded as beyond the control of man, localized temperature control is sometimes effective on a microclimate scale. 2 Vancouver, Canada, is a few miles north of the 49th parallel, about 60 miles farther north than Minot, North Dakota, with its legendary harsh winter temperatures. But constant foehn winds off the Pacific Ocean make Vancouver winters mild and wet, although sunshine is scant. 3 When I had a garden there in the late 1940s, a neighbor used to say that I "cheated God" to bring in my lettuce and tomatoes earlier than anyone else. 4 The bed in which the vegetables grew was banked toward the south at approximately 50 degrees, and the area between the plants was covered with flat stones, gathered from the nearby beach, to maximize soil heating from the weak late winter-early spring sun.

해석

1 (기온을 포함해서) 기후는 일반적으로 인간의 통제를 벗어난 것으로 여겨지더라도, 야외에서조차 국지적인 온도 조절은 미기후 수준에서는 때때로 효과를 발휘한다. 2 캐나다 Vancouver는 위도 49도선에서 몇 마일 북쪽에 있으며, 겨울철 기온이 혹독하기로 유명한 North Dakota 주 Minot보다 약 60마일 더 북쪽에 있다. 하지만 태평양에서 끊임없이 불어오는 핀 바람 덕분에 Vancouver의 겨울은 일조량은 부족하지만 온화하고 습하다. 3 내가 1940년대 후반에 그곳에 텃밭을 가지고 있었을 때, 한 이웃은 내가 다른 누구보다 더 일찍 상추와 토마토를 거두기 위해 '신을 속였다'라고 말하곤 했다. 4 (나는) 채소가 자라는 바닥을 약 50도 정도 남쪽으로 향하도록 경사지게 했고, 식물 사이의 공간을 인근 해변에서 모아온 넓적한 돌들로 덮어 늦겨울에서 초봄까지의 약한 햇빛으로 지중가온(地中加溫)을 최대화했다.

LOGIC FLOW



SUMMARY NOTE

- 미기후(Microclimate): 인간의 통제를 벗어난 거대 기후와 달리, 국지적 수준에서 조절이 가능함.
- 밴쿠버 사례: 북쪽 위도에도 불구하고 핀 현상으로 인해 겨울이 온화하고 습함.
- 조기 수확 비결: 남향 경사 텃밭과 넓적한 돌을 이용해 지열을 최대화하여 '신을 속임'.

BACKGROUND (RELATED TOPICS)

본문은 거시적 기후와 달리 인간이 통제 가능한 '미기후'의 개념을 농업에 적용한 사례를 다룬다. 따라서, 특정 지역의 지리적, 환경적 요인이 기후에 미치는 영향을 설명하는 글이나, 과학적 원리를 실생활에 창의적으로 적용하여 문제를 해결하는 다른 사례에 대한 지문과 연계되어 출제될 수 있다.

EXPECTED QUESTIONS

"although climate (including temperature) is usually regarded as beyond the control of man, localized temperature control is sometimes effective on a microclimate scale"

'although'가 이끄는 부사절이 주절 앞에 위치한 구조이다. 주절의 주어는 'localized temperature control'이며 동사는 'is'이다. 'be regarded as ~'는 '~로 여겨지다'라는 의미의 수동태 표현이다.

"The bed in which the vegetables grew was banked toward the south at approximately 50 degrees, and the area between the plants was covered with flat stones, gathered from the nearby beach, to maximize soil heating from the weak late winter-early spring sun"

'in which'는 'where'로 바꿀 수 있는 전치사+관계대명사 구조로, 선행사 'The bed'를 수식한다. 'gathered from the nearby beach'는 'flat stones'를 수식하는 과거분사구이다. 'to maximize'는 '~하기 위하여'라는 목적을 나타내는 to부정사의 부사적 용법이다.

IMPLIED MEANINGS

"cheated God"

[자연의 섭리나 일반적인 예상(계절의 순리)을 거스르는 놀라운 결과를 만들어낸다.]

"the weak late winter-early spring sun"

[조기 수확을 위해 극복해야 했던 불리한 자연 조건.]

신을 속인 정원사: 미기후를 활용한 조기 수확의 지혜 Review Test

인간이 통제할 수 없는 기후 속에서도, 미기후를 활용한 국지적 온도 조절을 통해 농작물을 더 일찍 수확할 수 있음을 보여주는 사례이다.

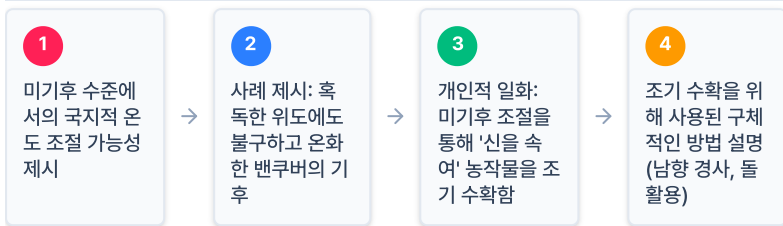
MAIN TEXT

1 Even outdoors, although climate (including temperature) is usually regarded as beyond the control of man, localized temperature control is sometimes effective on a microclimate scale. 2 Vancouver, Canada, is a few miles north of the 49th parallel, about 60 miles farther north than Minot, North Dakota, with its legendary harsh winter temperatures. But constant foehn winds off the Pacific Ocean make Vancouver winters mild and wet, although sunshine is scant. 3 When I had a garden there in the late 1940s, a neighbor used to say that I "cheated God" to bring in my lettuce and tomatoes earlier than anyone else. 4 The bed in which the vegetables grew was banked toward the south at approximately 50 degrees, and the area between the plants was covered with flat stones, gathered from the nearby beach, to maximize soil heating from the weak late winter-early spring sun.

해석

1 (기온을 포함해서) 기후는 일반적으로 인간의 통제를 벗어난 것으로 여겨지더라도, 야외에서조차 국지적인 온도 조절은 미기후 수준에서는 때때로 효과를 발휘한다. 2 캐나다 Vancouver는 위도 49도선에서 몇 마일 북쪽에 있으며, 겨울철 기온이 혹독하기로 유명한 North Dakota 주 Minot보다 약 60마일 더 북쪽에 있다. 하지만 태평양에서 끊임없이 불어오는 핀 바람 덕분에 Vancouver의 겨울은 일조량은 부족하지만 온화하고 습하다. 3 내가 1940년대 후반에 그곳에 텃밭을 가지고 있었을 때, 한 이웃은 내가 다른 누구보다 더 일찍 상추와 토마토를 거두기 위해 '신을 속였다'라고 말하곤 했다. 4 (나는) 채소가 자라는 바닥을 약 50도 정도 남쪽으로 향하도록 경사지게 했고, 식물 사이의 공간을 인근 해변에서 모아온 넓적한 돌들로 덮어 늦겨울에서 초봄까지의 약한 햇빛으로 지중가온(地中加溫)을 최대화했다.

LOGIC FLOW



SUMMARY NOTE

- 미기후(Microclimate): 인간의 통제를 벗어난 거대 기후와 달리, _____ 수준에서 조절이 가능함.
- 밴쿠버 사례: 북쪽 위도에도 불구하고 _____ 현상으로 인해 겨울이 온화하고 습함.
- 조기 수확 비결: 남향 경사 텃밭과 넓적한 돌을 이용해 _____을 최대화하여 '신을 속임'.

BACKGROUND (RELATED TOPICS)

본문은 거시적 기후와 달리 인간이 통제 가능한 '_____ '의 개념을 농업에 적용한 사례를 다룬다. 따라서, 특정 지역의 지리적, 환경적 요인이 기후에 미치는 영향을 설명하는 글이나, _____ 원리를 실생활에 창의적으로 적용하여 문제를 해결하는 다른 사례에 대한 지문과 연계되어 출제될 수 있다.

EXPECTED QUESTIONS

"although climate (including temperature) is usually regarded as beyond the control of man, localized temperature control is sometimes effective on a microclimate scale"

'although'가 이끄는 _____이 주절 앞에 위치한 구조이다. 주절의 주어는 'localized temperature control'이며 동사는 'is'이다. 'be regarded as ~'는 '~로 여겨지다'라는 의미의 _____ 표현이다.

"The bed in which the vegetables grew was banked toward the south at approximately 50 degrees, and the area between the plants was covered with flat stones, gathered from the nearby beach, to maximize soil heating from the weak late winter-early spring sun"

'in which'는 'where'로 바꿀 수 있는 _____ 구조로, 선행사 'The bed'를 수식한다. 'gathered from the nearby beach'는 'flat stones'를 수식하는 _____이다. 'to maximize'는 '~하기 위하여'라는 목적을 나타내는 _____의 부사적 용법이다.

IMPLIED MEANINGS

"cheated God"

[_____의 섭리나 일반적인 예상(계절의 순리)을 거스르는 놀라운 결과를 만들어낸다.]

"the weak late winter-early spring sun"

[조기 수확을 위해 극복해야 했던 _____ 자연 조건.]

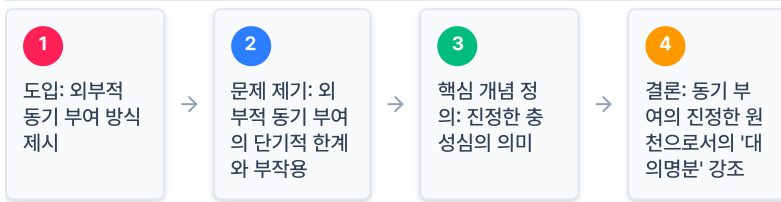
직원의 충성심: 당근과 채찍을 넘어 대의명분을 향하여

진정한 직원의 동기 부여와 충성심은 단기적인 보상이 아닌, 공동의 '대의명분'에서 비롯된다.

MAIN TEXT

1 Energy can always be injected into an organization to motivate people to do things. 2 Bonuses, promotions, other carrots, and even a few sticks can get people to work harder, for sure, but the gains are, like all manipulations, **short-term**. Over time, such tactics cost more money and increase stress for employee and employer alike, and eventually will become the main reason people show up for work every day. That's not loyalty. That's the employee version of repeat business. 3 Loyalty among employees is when they turn down more money or benefits to continue working at the same company. **Loyalty** to a company **trumps** pay and benefits. 4 And unless you're an astronaut, **it's not the work we do that inspires us either**. It's **the cause** that we come to work for. We don't want to come to work to build a wall; we want to come to work to build a cathedral.

LOGIC FLOW



SUMMARY NOTE

- 외부적 보상(당근과 채찍)은 단기적 효과만 가질 뿐 진정한 충성심을 이끌어내지 못함.
- 진정한 충성심은 금전적 보상을 초월하여 같은 회사에 남으려는 의지임.
- 궁극적으로 직원에게 영감을 주고 동기를 부여하는 것은 수행하는 '일'이 아닌 함께 추구하는 '대의명분'임.

BACKGROUND (RELATED TOPICS)

이 지문은 동기 부여 이론 중 외재적 동기(보너스, 승진)와 내재적 동기(대의명분, 사명감)를 대조함. 따라서 연계 지문으로는 조직 행동론, 리더십 이론(특히 변혁적 리더십), 또는 개인의 직업 만족도와 성과에 영향을 미치는 심리적 요인에 관한 글이 출제될 수 있음.

해석

1 에너지는 사람들이 일하도록 동기를 부여하기 위해 항상 조직에 주입될 수 있다. 2 보너스, 승진, 다른 당근(유인책), 심지어 얼마간의 회초리(처벌)조차도 확실히 사람들이 더 열심히 일하게 만들 수는 있지만, 모든 조작이 그렇듯 그 이득은 단기적이다. 시간이 지나면서 그러한 책략은 더 큰 비용이 들게 하고 직원과 고용주 모두에게 스트레스를 증가시켜, 결국에는 사람들이 매일 직장에 출근하는 주된 이유가 될 것이다. 그것은 충성심이 아니다. 그것은 재방문 고객의 직원 버전이다. 3 직원들 사이에서 충성심은 같은 회사에서 계속 일하기 위해 더 많은 돈이나 혜택을 거절할 때 존재한다. 회사에 대한 충성심은 급여와 혜택을 능가한다. 4 그리고 우주 비행사가 아닌 이상, 우리에게 영감을 주는 것은 우리가 하는 일 또한 아니다. 우리가 일하러 오는 이유는 바로 대의명분이다. 우리는 벽을 쌓기 위해 출근하고 싶어 하는 것이 아니라, 대성당을 짓기 위해 출근하고 싶어 한다.

EXPECTED QUESTIONS

"Loyalty among employees is when they turn down more money or benefits to continue working at the same company."

주어(Loyalty)와 보어(when절)로 이루어진 2형식 문장임. 여기서 'when'은 '~하는 때'라는 의미로, 명사절을 이끄는 접속사 역할을 하여 충성심이 발현되는 상황을 정의함.

"it's not the work we do that inspires us either."

'it is ~ that' 강조 구문이 사용되어 'not the work we do' 부분을 강조함. 'the work'과 'we' 사이에는 목적격 관계대명사 that/which가 생략되어 있음.

IMPLIED MEANINGS

"That's the employee version of repeat business."

[그것은 진정한 충성심이 아니라, 단순히 보상 때문에 반복적으로 회사에 나오는 거래적 관계에 불과함을 의미함.]

"We don't want to come to work to build a wall; we want to come to work to build a cathedral."

[사람들은 의미 없는 단순 노동('벽 쌓기')을 하기보다, 더 큰 목적과 비전을 가진 위대한 일('대성당 짓기')에 참여하고 싶어 함을 의미함.]

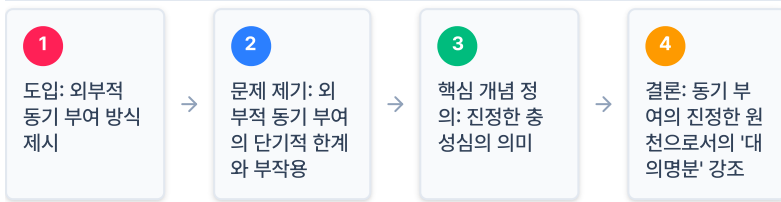
직원의 충성심: 당근과 채찍을 넘어 대의명분을 향하여 Review Test

진정한 직원의 동기 부여와 충성심은 단기적인 보상이 아닌, 공동의 '대의명분'에서 비롯된다.

MAIN TEXT

① Energy can always be injected into an organization to motivate people to do things. ② Bonuses, promotions, other carrots, and even a few sticks can get people to work harder, for sure, but the gains are, like all manipulations, **short-term**. Over time, such tactics cost more money and increase stress for employee and employer alike, and eventually will become the main reason people show up for work every day. That's not loyalty. That's the employee version of repeat business. ③ **Loyalty among employees is when they turn down more money or benefits to continue working at the same company.** **Loyalty** to a company **trumps** pay and benefits. ④ And unless you're an astronaut, **it's not the work we do that inspires us either.** It's **the cause** that we come to work for. We don't want to come to work to build a wall; we want to come to work to build a cathedral.

LOGIC FLOW



SUMMARY NOTE

- 외부적 보상(당근과 채찍)은 단기적 효과만 가질 뿐 진정한 충성심을 이끌어내지 못함.
- 진정한 충성심은 금전적 보상을 초월하여 같은 회사에 남으려는 의지임.
- 궁극적으로 직원에게 영감을 주고 동기를 부여하는 것은 수행하는 '일'이 아닌 함께 추구하는 '대의명분'임.

BACKGROUND (RELATED TOPICS)

이 지문은 동기 부여 이론 중 외재적 동기(보너스, 승진)와 내재적 동기(대의명분, 사명감)를 대조함. 따라서 연계 지문으로는 조직 행동론, 리더십 이론(특히 변혁적 리더십), 또는 개인의 직업 만족도와 성과에 영향을 미치는 심리적 요인에 관한 글이 출제될 수 있음.

해석

① 에너지는 사람들이 일하도록 동기를 부여하기 위해 항상 조직에 주입될 수 있다. ② 보너스, 승진, 다른 당근(유인책), 심지어 얼마간의 회초리(채찍)조차도 확실히 사람들이 더 열심히 일하게 만들 수는 있지만, 모든 조작이 그렇듯 그 이득은 단기적이다. 시간이 지나면서 그러한 책략은 더 큰 비용이 들게 하고 직원과 고용주 모두에게 스트레스를 증가시켜, 결국에는 사람들이 매일 직장에 출근하는 주된 이유가 될 것이다. 그것은 충성심이 아니다. 그것은 재방문 고객의 직원 버전이다. ③ 직원들 사이에서 충성심은 같은 회사에서 계속 일하기 위해 더 많은 돈이나 혜택을 거절할 때 존재한다. 회사에 대한 충성심은 급여와 혜택을 능가한다. ④ 그리고 우주 비행사가 아닌 이상, 우리에게 영감을 주는 것은 우리가 하는 일 또한 아니다. 우리가 일하러 오는 이유는 바로 대의명분이다. 우리는 벽을 쌓기 위해 출근하고 싶어 하는 것이 아니라, 대성당을 짓기 위해 출근하고 싶어 한다.

EXPECTED QUESTIONS

"Loyalty among employees is when they turn down more money or benefits to continue working at the same company."

주어(Loyalty)와 보어(when절)로 이루어진 2형식 문장임. 여기서 'when'은 '~하는 때'라는 의미로, _____을 이끄는 접속사 역할을 하여 충성심이 발현되는 상황을 정의함.

"it's not the work we do that inspires us either."

'it is ~ that' _____이 사용되어 'not the work we do' 부분을 강조함. 'the work'와 'we' 사이에는 _____ 관계대명사 that/which가 생략되어 있음.

IMPLIED MEANINGS

"That's the employee version of repeat business."

[그것은 진정한 충성심이 아니라, 단순히 보상 때문에 반복적으로 회사에 나오는 _____ 관계에 불과함을 의미함.]

"We don't want to come to work to build a wall; we want to come to work to build a cathedral."

[사람들은 _____ 단순 노동('벽 쌓기')을 하기보다, 더 큰 목적과 비전을 가진 위대한 일('_____ 짓기')에 참여하고 싶어 함을 의미함.]

DNA: 우리 안에 갇힌 역사

DNA는 자연 선택에 의해 축적된 생물학적 역사의 기록으로, 우리 몸의 설계도이자 우리를 구속하는 주체이다.

MAIN TEXT

1 In the early 1960s the great American writer James Baldwin wrote: "People are **trapped in history**, and history is trapped in them." He was speaking to race when he penned those words.

2 But the statement is equally true if the word "people" is replaced with "all of life on Earth, present and past," for each strand of DNA, in each of our cells, is an ancient record of biological history, written in simple code and passed down from generation to generation.

3 One could say that DNA is nothing but history, one with a **physical manifestation** that was slowly blended and accumulated over countless eons by the most pitiless of all phenomena — **natural selection**.

4 DNA is a history that is inside us — and yet one that is our master as well, the blueprint for our bodies, and dictator of what we will pass on to our children, gifts that can be blessings — or deadly time bombs. We are indeed trapped in this particular vehicle of history as much as it is trapped in us.

해석

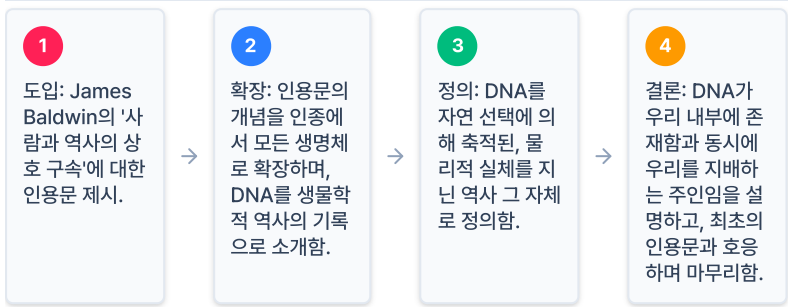
1 1960년대 초반, 위대한 미국 작가 James Baldwin은 "사람들은 역사에 갇혀 있고, 역사는 그들 안에 갇혀 있다."라고 썼다. 그가 그 말을 쓸 때 그는 인종에 관해 언급하고 있는 것이었다.

2 하지만 '사람들'이라는 단어가 '현재와 과거의 지구상의 모든 생명체'로 대체되더라도 그 말은 똑같이 사실인데, 우리의 각 세포에서 각 DNA의 가닥은 생물학적 역사의 아주 오래된 기록이기 때문이고, (이것은) 단순한 코드로 기록되어 세대를 거쳐 전해져 내려왔다.

3 혹은 DNA란 '다름' 아닌 역사, 모든 현상 중 가장 무자비한 현상, 즉 자연 선택에 의해 셀 수 없이 많은 역겹게 걸쳐 서서히 혼합되고 축적된 물리적 발현물을 가진 역사라고 말할 수 있다.

4 DNA는 우리 안에 '있는' 역사요. 그럼에도 우리의 주인이기도 한 역사이며, 우리 몸의 설계도이고, 우리가 자녀에게 물려줄 것의 절대 권력자인데, 축복일 수 있는 선물이거나 치명적인 시한폭탄이다. 우리는 진정 이 역사의 특정 매개물이 우리 안에 갇혀 있는 것과 마찬가지로 그것에 갇혀 있다.

LOGIC FLOW



EXPECTED QUESTIONS

"But the statement is equally true if the word "people" is replaced with "all of life on Earth, present and past," for each strand of DNA, in each of our cells, is an ancient record of biological history, written in simple code and passed down from generation to generation."

문장의 주절 뒤에 접속사 for가 이끄는 이유의 부사절이 이어지고, 부사절의 주어(each strand of DNA)에 대한 부가 설명을 하는 분사구문(written ~ and passed down ~)이 뒤따르는 복잡한 구조를 이해하고 있는지 평가하기에 적합하다. 'written'과 'passed down'은 주어인 'an ancient record of biological history'를 수식하는 과거분사이다.

"DNA is a history that is inside us — and yet one that is our master as well, the blueprint for our bodies, and dictator of what we will pass on to our children, gifts that can be blessings — or deadly time bombs."

주격 관계대명사 that이 이끄는 두 개의 절(that is inside us, that is our master)이 a history와 one(=a history)을 각각 수식하며 병렬 구조를 이룬다. 또한 'the blueprint', 'dictator', 'gifts'는 모두 'our master'를 부연 설명하는 동격 어구들로, 문장의 구조적 복잡성을 파악하는 능력을 평가할 수 있다.

SUMMARY NOTE

- James Baldwin의 인용문: 사람과 역사는 서로에게 갇혀 있음.
- DNA: 자연 선택에 의해 축적된 생물학적 역사의 물리적 기록.
- DNA의 이중성: 우리 안에 존재하지만, 동시에 우리 몸의 설계도이자 우리를 지배하는 주인.

BACKGROUND (RELATED TOPICS)

이 지문은 DNA를 생물학적 정보 저장 매체이자 진화의 기록으로 보는 관점을 제시한다. 연계 지문으로는 유전자가 생물의 행동이나 특성에 미치는 영향(유전자 결정론), 후성유전학(환경이 유전자 발현에 미치는 영향), 혹은 특정 유전적 특성이 자연 선택을 통해 어떻게 보존되거나 도태되었는지에 대한 구체적인 사례를 다루는 글이 출제될 수 있다.

IMPLIED MEANINGS

"People are trapped in history, and history is trapped in them."

[인간은 과거의 영향(문화, 사회, 유전자 등)에서 벗어날 수 없으며, 동시에 인간의 행동과 존재 자체가 역사를 구성하고 기록한다.]

"gifts that can be blessings – or deadly time bombs."

[우리가 자손에게 물려주는 유전적 특성은 생존에 유리한 장점이 될 수도 있고, 치명적인 유전병이나 단점이 될 수도 있다.]

DNA: 우리 안에 갇힌 역사 Review Test

DNA는 자연 선택에 의해 축적된 생물학적 역사의 기록으로, 우리 몸의 설계도이자 우리를 구속하는 주체이다.

MAIN TEXT

1 In the early 1960s the great American writer James Baldwin wrote: "People are **trapped in history**, and history is trapped in them." He was speaking to race when he penned those words.

2 But the statement is equally true if the word "people" is replaced with "all of life on Earth, present and past," for each strand of DNA, in each of our cells, is an ancient record of biological history, written in simple code and passed down from generation to generation.

3 One could say that DNA is nothing but history, one with a **physical manifestation** that was slowly blended and accumulated over countless eons by the most pitiless of all phenomena — **natural selection**.

4 DNA is a history that is inside us — and yet one that is our master as well, the blueprint for our bodies, and dictator of what we will pass on to our children, gifts that can be blessings — or deadly time bombs. We are indeed trapped in this particular vehicle of history as much as it is trapped in us.

해석

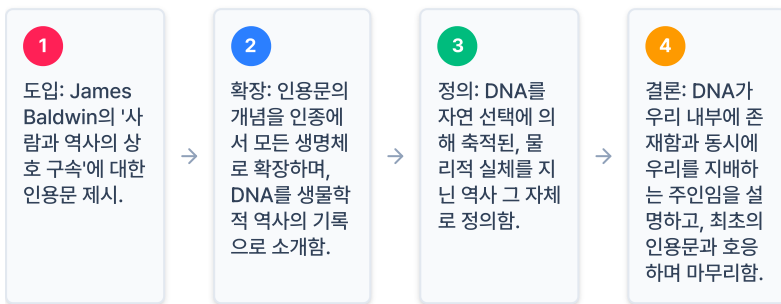
1 1960년대 초반, 위대한 미국 작가 James Baldwin은 "사람들은 역사에 갇혀 있고, 역사는 그들 안에 갇혀 있다."라고 썼다. 그가 그 말을 쓸 때 그는 인종에 관해 언급하고 있는 것이었다.

2 하지만 '사람들'이라는 단어가 '현재와 과거의 지구상의 모든 생명체'로 대체되더라도 그 말은 똑같이 사실인데, 우리의 각 세포에서 각 DNA의 가닥은 생물학적 역사의 아주 오래된 기록이기 때문이고, (이것은) 단순한 코드로 기록되어 세대를 거쳐 전해져 내려왔다.

3 혹은 DNA란 '다름' 아닌 역사, 모든 현상 중 가장 무자비한 현상, 즉 자연 선택에 의해 셀 수 없이 많은 역겹게 걸쳐 서서히 혼합되고 축적된 물리적 발현물을 가진 역사라고 말할 수 있다.

4 DNA는 우리 안에 '있는' 역사요. 그럼에도 우리의 주인이기도 한 역사이며, 우리 몸의 설계도이고, 우리가 자녀에게 물려줄 것의 절대 권력자인데, 축복일 수 있는 선물이거나 치명적인 시한폭탄이다. 우리는 진정 이 역사의 특정 매개물이 우리 안에 갇혀 있는 것과 마찬가지로 그것에 갇혀 있다.

LOGIC FLOW



EXPECTED QUESTIONS

"But the statement is equally true if the word "people" is replaced with "all of life on Earth, present and past," for each strand of DNA, in each of our cells, is an ancient record of biological history, written in simple code and passed down from generation to generation."

문장의 주절 뒤에 접속사 for가 이끄는 이유의 부사절이 이어지고, 부사절의 주어(each strand of DNA)에 대한 부가 설명을 하는 _____(written ~ and passed down ~)이 뒤따르는 복잡한 구조를 이해하고 있는지 평가하기에 적합하다. 'written'과 'passed down'은 주어인 'an ancient record of biological history'를 수식하는 _____이다.

"DNA is a history that is inside us — and yet one that is our master as well, the blueprint for our bodies, and dictator of what we will pass on to our children, gifts that can be blessings — or deadly time bombs."

주격 _____ that이 이끄는 두 개의 절(that is inside us, that is our master)이 a history와 one(=a history)을 각각 수식하며 _____ 구조를 이룬다. 또한 'the blueprint', 'dictator', 'gifts'는 모두 'our master'를 부연 설명하는 _____ 어구들로, 문장의 구조적 복잡성을 파악하는 능력을 평가할 수 있다.

SUMMARY NOTE

- James Baldwin의 인용문: 사람과 역사는 서로에게 갇혀 있음.
- DNA: 자연 선택에 의해 축적된 생물학적 역사의 물리적 기록.
- DNA의 이중성: 우리 안에 존재하지만, 동시에 우리 몸의 설계도이자 우리를 지배하는 주인.

BACKGROUND (RELATED TOPICS)

이 지문은 DNA를 생물학적 정보 저장 매체이자 진화의 기록으로 보는 관점을 제시한다. 연계 지문으로는 유전자가 생물의 행동이나 특성에 미치는 영향(_____), 후성유전학(환경이 유전자 발현에 미치는 영향), 혹은 특정 유전적 특성이 _____을 통해 어떻게 보존되거나 도태되었는지에 대한 구체적인 사례를 다루는 글이 출제될 수 있다.

IMPLIED MEANINGS

"People are trapped in history, and history is trapped in them."

[인간은 과거의 영향(문화, 사회, 유전자 등)에서 벗어날 수 없으며, 동시에 인간의 행동과 존재 자체가 _____를 구성하고 기록한다.]

"gifts that can be blessings – or deadly time bombs."

[우리가 자손에게 물려주는 유전적 특성은 생존에 유리한 _____이 될 수도 있고, 치명적인 _____이나 단점이 될 수도 있다.]

생각이 우리를 뒤흔드는 이유: 비판적 사고에 대한 두려움

사람들은 비판적 사고가 자신의 오랜 신념을 뒤흔들어 세상에 대한 관점을 바꾸게 만들 것을 두려워하기 때문에 사고하기를 회피한다.

MAIN TEXT

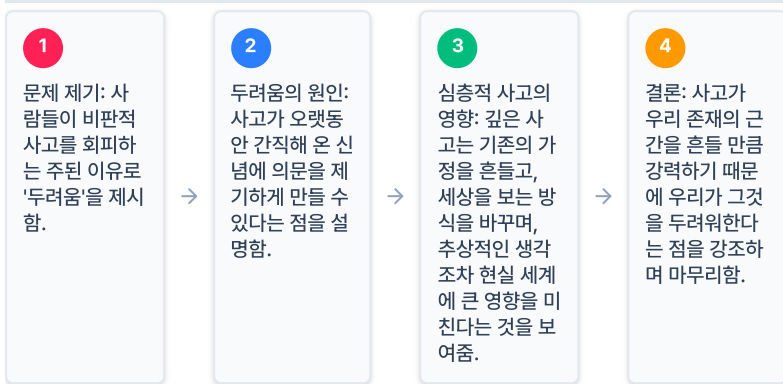
1 People may not **think critically** for a variety of reasons, such as laziness and inability, but fear is a big one. Why is that?

2 People don't want to think not just because it's hard, but also because they're afraid it will make them question their long-held beliefs. Your students most likely do want to think about things that can be very controversial, like politics, ethics, and philosophy. But probe even deeper.

3 Once we start thinking deeply, **long-held assumptions** are challenged. Thought makes us worry that we'll lose our balance and have to look at the world in a different way. We worry about thinking because we care about what we and other people think. Even the most far-fetched ideas have an effect on the world. **Non-Euclidean geometry and symbolic logic are about as abstract as thinking can get, but you can't understand Einsteinian gravity without the first and run computers without the second.** Thinking is important to us, to others, and to the world we live in.

4 This is one reason why we are so afraid of it: it **shakes us to the core**.

LOGIC FLOW



SUMMARY NOTE

- 비판적 사고 회피의 핵심 원인: 기존 신념이 흔들릴 것에 대한 '두려움'.
- 깊은 사고의 과정: 오랜 가정을 의심하게 하고, 심리적 균형을 잃게 하며, 새로운 관점을 강요함.
- 사고의 본질적 힘: 추상적 사고조차 현실 세계에 막대한 영향을 미치며, 존재의 근간을 흔들.

BACKGROUND (RELATED TOPICS)

본 지문은 사고와 신념 체계의 관계를 다루므로, '인지 부조화(cognitive dissonance)'나 '확증 편향(confirmation bias)'과 같은 심리학적 개념과 연계될 수 있다. 또한, 과학사에서 기존 패러다임을 뒤엎은 혁명적 이론(예: 코페르니쿠스의 지동설, 다윈의 진화론)이 어떻게 사회적 저항에 부딪혔는지에 대한 역사적 사례를 다루는 지문으로 확장될 수 있음.

해석

1 사람들은 게으름과 무능 같은 다양한 이유로 비판적으로 사고하지 않을 수도 있지만, 두려움이 하나의 큰 이유다. 왜 그럴까? 2 사람들은 그것이 단지 어렵기 때문만이 아니라, 또한 자신들이 오랫동안 간직해 온 신념에 의문을 품게 할까 봐 두려워서 사고하기를 원치 않는다. 여러분의 학생들은 아마도 틀림없이 정치, 윤리, 철학처럼 매우 논쟁의 여지가 있을 수 있는 것들에 대해 사고하고 싶어 할 수 있다. 하지만 훨씬 더 깊이 조사해 보라. 3 우리가 깊이 사고하기 시작하면 오랫동안 간직해 온 가정을 의심하게 된다. 사고는 우리가 균형을 잃고 세상을 다른 방식으로 봐야 할까 봐 걱정하게 만든다. 우리는 자신과 다른 사람들의 생각에 신경을 쓰기 때문에 사고에 대해 걱정한다. 아무리 억지스러운 생각이라도 세상에 영향을 미친다. 비(非)유클리드 기하학과 기초 논리학은 거의 사고가 도달할 수 있는 한도만큼 추상적이라 하겠지만, 전자가 없으면 여러분은 아인슈타인의 중력을 이해할 수 없고 후자가 없으면 컴퓨터를 실행할 수 없다. 사고는 우리, 다른 사람들, 그리고 우리가 사는 세상에 중요하다. 4 이것이 우리가 그것을 그토록 두려워하는 하나의 이유인데, 그것은 우리를 송두리째 흔든다.

EXPECTED QUESTIONS

"People don't want to think not just because it's hard, but also because they're afraid it will make them question their long-held beliefs."

이 문장은 'A뿐만 아니라 B도'라는 의미의 상관접속사 'not just A but also B' 구문을 사용하고 있다. 여기서 A와 B는 각각 이유를 나타내는 'because' 절로 병렬 구조를 이룬다. 또한, 'they're afraid' 뒤에는 접속사 that이 생략되어 'it will make them...'이라는 명사절을 이끌고 있으며, 'make'는 사역동사로 목적격 보어 자리에 동사원형 'question'을 사용했다.

"Non-Euclidean geometry and symbolic logic are about as abstract as thinking can get, but you can't understand Einsteinian gravity without the first and run computers without the second."

이 문장의 전반부는 'as + 형용사 + as S can get' 형태로 '더할 나위 없이 ~한'이라는 최상급의 의미를 나타낸다. 후반부는 'can't A without B' 구조를 통해 'B가 없으면 A를 할 수 없다', 즉 'B가 있어야만 A를 할 수 있다'는 필수 조건을 나타내고 있다. 'the first'는 Non-Euclidean geometry를, 'the second'는 symbolic logic을 가리키는 대명사이다.

IMPLIED MEANINGS

"we'll lose our balance and have to look at the world in a different way"

[기존의 안정적인 가치관이나 세계관이 무너지고 새로운 관점을 받아들여야만 하는 심리적 혼란과 불안을 겪게 되는 것.]

"it shakes us to the core"

[사고가 우리의 존재와 정체성의 가장 근본적인 부분을 뒤흔들고 변화시킨다는 것.]

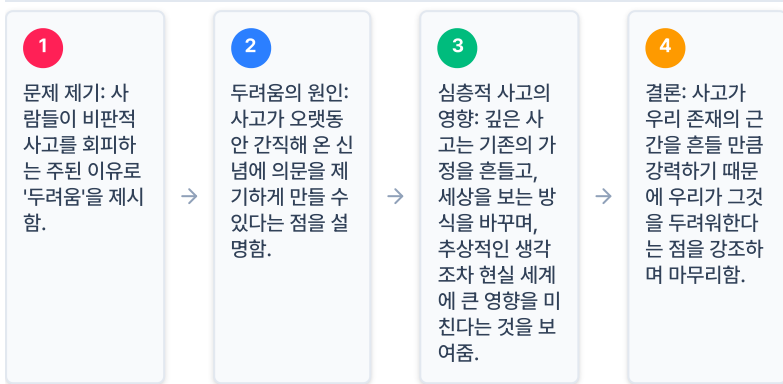
생각이 우리를 뒤흔드는 이유: 비판적 사고에 대한 두려움 **Review Test**

사람들은 비판적 사고가 자신의 오랜 신념을 뒤흔들어 세상에 대한 관점을 바꾸게 만들 것을 두려워하기 때문에 사고하기를 회피한다.

MAIN TEXT

1 People may not **think critically** for a variety of reasons, such as laziness and inability, but fear is a big one. Why is that?
 2 People don't want to think not just because it's hard, but also because they're afraid it will make them question their long-held beliefs. Your students most likely do want to think about things that can be very controversial, like politics, ethics, and philosophy. But probe even deeper. 3 Once we start thinking deeply, **long-held assumptions** are challenged. Thought makes us worry that we'll lose our balance and have to look at the world in a different way. We worry about thinking because we care about what we and other people think. Even the most far-fetched ideas have an effect on the world. **Non-Euclidean geometry and symbolic logic are about as abstract as thinking can get, but you can't understand Einsteinian gravity without the first and run computers without the second.** Thinking is important to us, to others, and to the world we live in. 4 This is one reason why we are so afraid of it: it **shakes us to the core.**

LOGIC FLOW



SUMMARY NOTE

- 비판적 사고 회피의 핵심 원인: 기존 신념이 흔들릴 것에 대한 '두려움'.
- 깊은 사고의 과정: 오랜 가정을 의심하게 하고, 심리적 균형을 잃게 하며, 새로운 관점을 강요함.
- 사고의 본질적 힘: 추상적 사고조차 현실 세계에 막대한 영향을 미치며, 존재의 근간을 흔들.

BACKGROUND (RELATED TOPICS)

본 지문은 사고와 신념 체계의 관계를 다루므로, '인지 부조화(cognitive dissonance)'나 '확증 편향(confirmation bias)'과 같은 심리학적 개념과 연계될 수 있다. 또한, 과학사에서 기존 패러다임을 뒤엎은 혁명적 이론(예: 코페르니쿠스의 지동설, 다윈의 진화론)이 어떻게 사회적 저항에 부딪혔는지에 대한 역사적 사례를 다루는 지문으로 확장될 수 있음.

해석

1 사람들은 게으름과 무능 같은 다양한 이유로 비판적으로 사고하지 않을 수도 있지만, 두려움이 하나의 큰 이유다. 왜 그럴까? 2 사람들은 그것이 단지 어렵기 때문만이 아니라, 또한 자신들이 오랫동안 간직해 온 신념에 의문을 품게 할까 봐 두려워서 사고하기를 원치 않는다. 여러분의 학생들은 아마도 틀림없이 정치, 윤리, 철학처럼 매우 논쟁의 여지가 있을 수 있는 것들에 대해 사고하고 싶어 할 수 있다. 하지만 훨씬 더 깊이 조사해 보라. 3 우리가 깊이 사고하기 시작하면 오랫동안 간직해 온 가정을 의심하게 된다. 사고는 우리가 균형을 잃고 세상을 다른 방식으로 봐야 할까 봐 걱정하게 만든다. 우리는 자신과 다른 사람들의 생각에 신경을 쓰기 때문에 사고에 대해 걱정한다. 아무리 억지스러운 생각이라도 세상에 영향을 미친다. 비(非)유클리드 기하학과 기초 논리학은 거의 사고가 도달할 수 있는 한도만큼 추상적이라 하겠지만, 전자가 없으면 여러분은 아인슈타인의 중력을 이해할 수 없고 후자가 없으면 컴퓨터를 실행할 수 없다. 사고는 우리, 다른 사람들, 그리고 우리가 사는 세상에 중요하다. 4 이것이 우리가 그것을 그토록 두려워하는 하나의 이유인데, 그것은 우리를 송두리째 흔든다.

EXPECTED QUESTIONS

"People don't want to think not just because it's hard, but also because they're afraid it will make them question their long-held beliefs."

이 문장은 'A뿐만 아니라 B도'라는 의미의 'not just A but also B' 구문을 사용하고 있다. 여기서 A와 B는 각각 이유를 나타내는 'because' 절로 병렬 구조를 이룬다. 또한, 'they're afraid' 뒤에는 'that'이 생략되어 'it will make them...'이라는 명사절을 이끌고 있으며, 'make'는 '_____로 목적격 보어 자리에 동사원형 'question'을 사용했다.

"Non-Euclidean geometry and symbolic logic are about as abstract as thinking can get, but you can't understand Einsteinian gravity without the first and run computers without the second."

이 문장의 전반부는 'as + 형용사 + as S can get' 형태로 '더할 나위 없이 ~한'이라는 _____의 의미를 나타낸다. 후반부는 'can't A without B' 구조를 통해 'B가 없으면 A를 할 수 없다', 즉 'B가 있어야만 A를 할 수 있다'는 _____을 나타내고 있다. 'the first'는 Non-Euclidean geometry를, 'the second'는 symbolic logic을 가리키는 대명사이다.

IMPLIED MEANINGS

"we'll lose our balance and have to look at the world in a different way"

[기존의 안정적인 _____이나 _____이 무너지고 새로운 관점을 받아들여야만 하는 심리적 혼란과 불안을 겪게 되는 것.]

"it shakes us to the core"

[사고가 우리의 _____와 _____의 가장 근본적인 부분을 뒤흔들고 변화시킨다는 것.]