## [\*3회 36번 문항교체 ]

When asked about the most crucial skill for a senior executive, Bill Campbell, a most respected director and mentor in Silicon Valley, said it was the rare ability to make sure that the short-term stuff gets done well, while never losing sight of the big picture.

- (A) So we direct our efforts toward achievable milestones even when they undermine our ability to reach our ultimate destination. We should link the never-ending now to the sweet dreams we hope to realize later.
- (B) We don't think enough about the steps required to achieve those ends. But thinking only about deadlines and short-term goals is a mixed bag as well. We focus on what is achievable, on the steps to take right now, but we forget or downplay long-term goals.
- (C) This is a tricky balance for us human beings. Research by New York University's Yaacov Trope and his colleagues shows that thinking about distant events is good because we focus on long-term goals and it is bad because we manufacture unrealistic fantasies

해석: 고위 중역에게 가장 중요한 기술에 대해 질문을 받았을 때, 실리콘밸리에서 매우 존경 받는 임원이자 조언자인 Bill Campbell은 그것[그 기술]은 단기적인 일이 잘되게 하는 한편 큰 그림을 절대 잊지 않도록 확실히 하는 드문 능력이라고 말했다.

- (C) 이것은 우리 인간에게 까다로운 균형이다. 뉴욕대학교의 Yaacov Trope와 그의 동료들에 의한 연구 는 멀리 있는 일을 생각하는 것은 장기 목표에 초점을 두기 때문에 좋지만, 비현실적인 공상을 지어내기 때문에 나쁘다는 것을 보여준다.
- (B) 우리는 그런 목표를 달성하기 위해 요구되는 단계에 대하여 충분히 생각하지 않는 것이다. 하지만 최종 기한과 단기 목표만을 생각하는 것 또한 좋기도 하고 나쁘기도 한 것이다. 우리는 달성 가능한 것에, 당장 내디딜 걸음에 초점을 맞추지만 장기 목표를 잊어버리거나 경시한다.
- (A) 그래서 우리는 우리의 노력이 최종 목적지에 도달하는 우리의 능력을 약화할 때조차도 달성 가능한 이정표를 향해 노력을 기울인다. 우리는 절대 끝나지 않는 현재를 나중에 실현하기를 희망하는 달콤한 꿈과 연결해야 한다.

해설: 첫 문단과 (C)문단의 연결고리는 대명사(=지시사)입니다. (C)문단의 This is가 첫 문단의 Bill Campbell이 말한 내용을 가리킵니다. (C)문단과 (B)문단의 연결고리는 대명사입니다. (B)문단의 those ends가 (C)문단의 long-term goals을 가리킵니다. (B)문단과 (A)문단의 연결고리는 접속사입니다. (A)문단의 So에 이어지는 내용이 (B)문단의 내용과 이어집니다. (B)문단에서 달성 가능한 것에 초점을 맞추는 것이 (A)문단에 달성 가능한 이정표를 향해 노력을 기울인다는 내용과 동일한 의미로 연결이 됩니다. 정답은 5번입니다.

어휘: mixed bag-좋기도 하고 나쁘기도 한 것. unrealistic-비현실적인. link-연결하다. milestone-이정표

[수·완 유형 20pg 2번]